



Gerência-Geral de Governança e Organização

Ata

ATA DA 215ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO - CONSAD DA EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA - EMBRAPA (24.02.2023).

Ao vigésimo quarto dia do mês de fevereiro do ano de dois mil e vinte e três (24.02.2023), às 14h, foi realizada por videoconferência: <https://conferenciaweb.rnp.br/webconf/consad-embrapa>, a 215ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Embrapa, com a participação do Presidente do Consad, Guilherme Soria Bastos Filho - representante do Ministério da Agricultura e Pecuária, dos Conselheiros Rafaelo Abritta - representante do Ministério da Economia; Selma Lúcia Lira Beltrão - representante dos empregados; e Paulo Cesar Rezende de Carvalho Alvim - representante do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI). Os Conselheiros Caio Mario Paes de Andrade - representante do Ministério da Economia; Daniel Kluppel Carrara - Conselheiro independente e indicado pelo Mapa; e Sergio De Zen - representante do Ministério da Agricultura e Pecuária, justificaram as respectivas ausências na reunião. O Presidente da Embrapa Celso Luiz Moretti participou da reunião como convidado. **ITEM 01 - Abertura** - O Presidente Guilherme Bastos, após promover a checagem de quórum, cumprimentou os presentes e abriu para considerações e manifestação dos Conselheiros. **ITEM 02 - Considerações dos Conselheiros** - Disponibilizada a palavra, e não havendo manifestação dos membros do Consad, o Presidente Guilherme Bastos passou a palavra para o Presidente Celso Moretti, que pediu licença e transferiu a fala ao Diretor Guy de Capdeville (DEPI), que relatou a elaboração de um plano de ação de Segurança Alimentar, a ser apresentando ao Ministério da Agricultura e Pecuária, contendo as ações e as tecnologias da Embrapa que poderão ser disponibilizadas para mitigar a situação de carência alimentar e as doenças provocadas pela contaminação do povo Yanomami com mercúrio. A pedido do Presidente Guilherme Bastos, o Diretor Guy apresentará uma nota técnica contendo o detalhamento do plano de ação e as tecnologias que serão disponibilizadas. A Conselheira Selma Beltrão agradeceu os informes apresentados pelo Diretor Guy e ressaltou ser necessário também dialogar com as organizações que já atuam na região para verificarem o que é mais adequado para implantação e possibilite a continuidade do trabalho a ser desenvolvido junto aos Yanomami. Após, o Presidente Celso Moretti fez um report das atividades que serão desenvolvidas para a celebração dos 50 anos de criação da Embrapa, em 26 de abril de 2023. O Conselheiro Paulo Alvim sugeriu que seja articulado com a Presidência da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos a criação de um selo

comemorativo dos 50 anos da Embrapa. O Presidente Guilherme sugeriu à Direção da Embrapa o compartilhamento, na próxima reunião do Conselho, do que está previsto para o evento comemorativo dos 50 anos da Empresa. A seguir, não havendo outras manifestações, o Presidente do Consad passou ao cumprimento da seguinte pauta: **PARTE A - Estratégico/Informativo - ITEM A.1 - SUEST: Estudo sobre Bioinsumos em nutrição de plantas: tendências, desafios e oportunidades em PD&I** - SEI nº 21148.016555/2022-92.

Apresentação: Jerri Zilli - Pesquisador Embrapa Agrobiologia. **Participações:** Bruno Brasil - Superintendente SUEST; Vanessa Fonseca - Supervisora SIE/SUEST; Paulo Tremacoldi - Supervisor SADE/SUEST; Thomaz Fronzaglia (SUEST/SIE) e José Manuel Cabral de Sousa Dias (SUEST/SIE). - Pauta da 1.037ª reunião da Diretoria-Executiva 1037ª, de 14.02.2023 - CONSAD: Para Conhecimento. Após a leitura do item pelo Presidente do Consad, o Presidente Celso Moretti apresentou suas considerações. Ressaltou a importância da SUEST, Superintendência criada a partir do projeto Transforma Embrapa e que tem entre suas principais atribuições trazer temas complexos e estratégicos para um estudo pormenorizado que permita à Empresa ter um posicionamento mais claro e estratégico no ecossistema de inovação agropecuária brasileiro e mundial. Após, o Pesquisador Jerri Zilli apresentou o estudo sobre Bioinsumos para nutrição de plantas, que tem por objetivo analisar as perspectivas, ameaças e oportunidades para o setor de inoculantes, as forças e fraquezas da Embrapa a partir da análise do portfólio de projetos e ativos de inovação. Ressaltou que o uso de inoculantes para o crescimento de plantas possibilitou uma economia de pelo menos US\$ 15 bilhões com a substituição do nitrogênio fertilizante. Apresentou as tecnologias utilizadas para a produção de bioinsumos para a nutrição de plantas. Informou que estão em desenvolvimento 62 ativos de inovação relacionados aos mecanismos produtores de crescimentos de plantas. Destacou o número de inoculantes gerados pelas Unidades Descentralizadas da Embrapa, estando em sua maioria concentrados na Embrapa Agrobiologia. Apresentou ainda quais os principais efeitos dos inoculantes bacterianos nas culturas e as principais culturas-alvo desses inoculantes. Apontou as principais tendências desenhadas no documento aproveitando as Políticas Públicas na área e as recomendações observadas e em diferentes dimensões, através de análise SWOT, destacando as diferentes ações que a Embrapa pode empreender, tais como: diferentes linhas de pesquisa, desenvolvimento e inovação, parcerias e monitoramento e gestão da informação. O Presidente Guilherme parabenizou o trabalho, destacando a importância do estudo no momento em que o mundo olha para as questões ambientais e sustentabilidade, mostrando, mais uma vez, que o assunto é um processo que vem sendo construído e desenvolvido pela Embrapa há um bom tempo. Apresentou como dúvidas, se a equipe tem ideia do custo desses 61 projetos em desenvolvimento, o retorno aguardado e se há estudo comparativo dos custos da utilização dos bioinsumos em comparação ao equivalente químico, quanto efetivamente houve ou haverá de redução de custos quando o produtor resolver utilizá-los. O pesquisador Jerri informou que os valores discriminados (custeios e investimentos, excluindo o cômputo de pessoal próprio) encontram-se detalhados na nota técnica inserida no processo. Igualmente os recursos aportados pelos parceiros (custeios e investimento), considerando que foram 75,4% superiores aos aportados pela Embrapa. O Presidente Guilherme

Bastos sugeriu a verificação do projeto "Módulo IS_Agro" sobre indicadores Agro-socioambientais do Brasil, iniciativa da Embrapa Solos em parceria com Agrobiologia, Meio Ambiente e o Serviço Geológico do Brasil, que recebeu uma TED em 2021 (TED MAPA 450/2021). Os resultados destas estimativas pela Embrapa e divulgadas pelo Ministério da Agricultura permitirão demonstrar o protagonismo da Embrapa no estudo em tela. **Manifestações:** Aberta a palavra, o Conselheiro Paulo Alvim parabenizou o Pesquisador Jerri pela apresentação e ressaltou o avanço alcançado na área de pesquisa sobre fertilizantes pela Embrapa. Sugeriu que a apresentação seja estendida ao Comitê Gestor do Fundo Setorial da Agricultura do Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - FNDCT. A Conselheira Selma Beltrão também parabenizou o Pesquisador Jerri e agradeceu pela apresentação. Chamou a atenção para, nas recomendações, duas políticas públicas: Plano Nacional de Fertilizantes e de Bioinsumos. No de Bioinsumos, destacou que não se pode esquecer que se trata do desenvolvimento de biofábricas, sendo também necessário induzir projetos nesta linha. Outro ponto de recomendação a ser considerado, é que para melhorar a qualificação dos ativos tecnológicos, que se encontram em sua maioria em escala de maturidade nos níveis 3 e 4, é preciso, primeiro, melhorar o processo de indução de projetos que foquem em resultados alinhados às demandas específicas do setor produtivo. O Conselheiro Rafaelo Abritta apresentou a dúvida de qual é a receptividade do Agro pela substituição dos fertilizantes químicos pelos fertilizantes a base de bioinsumos, em relação aos custos de produção. O Pesquisador respondeu os questionamentos e informou que o custo de produção para a utilização dos bioinsumos como fertilizante é infinitamente menor que o custo de produção de fertilizantes químicos. Registrou que a receptividade dos produtores para o uso de bioinsumos é grande, quase 85% a 90% da área de produção de soja recebe inoculação. **ITEM**

A.2 - SUEST: Estudo sobre Emissões de GEEs na pecuária e oportunidades no mercado de carbono - SEI nº 21148.000743/2023-80. **Apresentação:** Giampaolo Pellegrino - Pesquisador Embrapa Agricultura Digital. **Participações:** Bruno Brasil - Superintendente SUEST; Vanessa Fonseca - Supervisora SIE/SUEST; Paulo Tremacoldi - Supervisor SADE/SUEST; Thomaz Fronzaglia (SUEST/SIE) e José Manuel Cabral de Sousa Dias (SUEST/SIE) - Pauta da 1.037ª reunião da Diretoria-Executiva 1037ª, de 14.02.2023 - CONSAD: Para conhecimento. Após a leitura do item pelo Presidente do Consad, o Pesquisador Giampaolo Pellegrino apresentou o Relatório do Grupo de Trabalho (GT) GEE Pecuária Bovina sobre Redução das emissões de GEE na pecuária e oportunidades do mercado de créditos de carbono, com enfoque, principalmente, nos Condicionantes e Desafios; Ameaças e oportunidades; Ambiente interno e Recomendações. Informou que na Embrapa existem: a) 29 projetos; b) 35 instrumentos jurídicos; c) 93 publicações e d) 11 ativos, ocasião que teceu detalhamento sobre os mesmos. **Manifestação:** Aberta a palavra, o Colegiado parabenizou a apresentação, solicitou alguns esclarecimentos, os quais foram prontamente fornecidos. O Presidente Guilherme Bastos sugeriu a verificação dos indicadores estratégicos que permitirão demonstrar o protagonismo da Embrapa no estudo em tela. **ITEM A.3 - DEGG/GGO (CIMO e CAMO): Transforma: Painel de Acompanhamento dos Macroprocessos** - SEI nº 21148.014301/2022-30. **Apresentação:** André Alarcão - Gerente-Geral GGO/DEGG e Presidente CIMO e CAMO. **Participação:** José Carlos Baldissera (AJU) - Pauta da

1.037ª reunião da Diretoria-Executiva, de 14.02.2023 - CONSAD: para conhecimento e acompanhamento. Após a leitura do item pelo Presidente do Consad, o Gerente André Alarcão apresentou o status do Projeto Transforma Embrapa e as ações desenvolvidas pelos Comitê de Implantação da Mudança Organizacional da Sede (CIMO) e pelo Comitê de Acompanhamento da Implantação da Mudança Organizacional da Sede (CAMO). Informou que foram implementados: (i) 8 planos de ação de macroprocessos; (ii) 147 ações de melhoria, sendo: 53 previstas, 59 em andamento e no prazo, 9 em andamento e fora do prazo, 21 finalizadas e 5 canceladas; (iii) 40 indicadores em monitoramento. Principais pontos críticos: a) Necessidade de continuidade dos processos de melhoria (Planos de Ação); e b) Centralização (ações de unificação de serviços nos macroprocessos Financeiro, TI e Comunicação). Destacou que os pareceres técnicos mensais do CAMO apontarão como os indicadores, que estão sendo monitorados, se comportarão ao longo de 2023 e são apresentados mensalmente à Diretoria-Executiva da Embrapa. O Presidente Guilherme Bastos solicitou ao Sr. André Alarcão que compartilhasse com o Consad o parecer técnico que será apresentado à Diretoria-Executiva. **Manifestações:** Aberta a palavra, a Conselheira Selma Beltrão questionou o Gerente da GGO se existem indicadores qualitativos, uma vez que os apresentados no exemplo dados foram indicadores quantitativos. Ao que o mesmo respondeu afirmativamente, citando alguns exemplos. O Conselheiro Paulo Alvim parabenizou pela apresentação e pela evolução do processo em um curto espaço de tempo, destacando a necessidade de dar visibilidade, principalmente internamente, às ações empreendidas por meio do projeto Transforma Embrapa, para que os colaboradores do projeto se engajem cada vez mais ao mesmo. **PARTE B - Deliberativo - ITEM B.1 - Ata da 214ª Reunião Ordinária, de 30.01.2023 - Aprovação e assinatura. Decisão:** A aprovação da Ata da 214ª Reunião Ordinária, de 30jan2023, será transferida para a Reunião Extraordinária do Consad, a ser agendada. **ITEM B.2 - Calendário de reuniões 2023 - Decisão:** O Consad manteve o agendamento para a penúltima 6ª feira do mês. Antecipou a data da reunião prevista de 24 de março para 17 de março (6ª feira), pois a PGFN marcou a Assembleia Geral Ordinária (AGO) (prestação de contas 2022) para 24 de abril e o prazo máximo para o envio da documentação é 24 de março. Reagendou a reunião prevista de 21 de abril, em virtude do feriado, para 27 de abril (5ª feira), a partir das 9h. **ITEM B.3 - DEGG: Processo de Avaliação Institucional da Ouvidoria e da Assessoria de Auditoria Interna (AUD) - Ano base 2022 - CONSAD: Conhecimento e decisão - Apresentação:** Diretora Angélica Gomes (DEGG) - Antecedentes: Na avaliação do ano base de 2021 da OUV e da AUD, o CONSAD delegou que a avaliação fosse feita pelo COAUD e homologada pelo CONSAD. Após a leitura do item, a Diretora Angélica Gomes apresentou as etapas, os critérios de avaliação e pesos e o formulário de avaliação pertinentes ao processo de avaliação institucional da Ouvidoria e a Auditoria Interna da Embrapa, ano base 2022. Etapas: 1) Avaliação pelo Consad com o apoio do Coaud: de 01 a 31mar2023; 2) Comunicação do IDI parcial à OUV e à AUD: 03abr2023; 3) Interposição de recursos: de 03 a 05abril2023; 4) Análise dos recursos - Coaud: de 12abr a 12mai2023; 5) Comunicação do IDI final à OUV e à AUD: 13mai2023. Critérios de avaliação e pesos: 1) Qualidade: Auditoria - 60%, Ouvidoria - 60%; 2) Proatividade: Auditoria - 15%, Ouvidoria - 10%; 3) Presteza: Auditoria - 10%, Ouvidoria - 20%; 4)

Adaptabilidade: Auditoria - 15%, Ouvidoria - 10%. Apresentou ainda o cálculo do Índice de Desempenho da AUD e OUV e, como encaminhamento, propôs que o processo de avaliação 2023 será o mesmo praticado em 2022, ou seja, o Consad acompanhará a avaliação realizada pelo Comitê de Auditoria (Coaud). Aberta a palavra, o Presidente Guilherme Bastos declarou-se favorável ao encaminhamento proposto pela DEGG para condução do processo de avaliação 2023 da mesma forma que o de 2022. O Conselheiro Paulo Alvim sugeriu que na reunião do Consad para a avaliação das Unidades haja a presença dos membros do Coaud para possíveis esclarecimentos quanto as notas emitidas. Após o que o Conselho poderá emitir a sua nota e não somente convalidar a avaliação realizada pelo Comitê de Auditoria. **Decisão:** Os membros do Conselho aprovaram a proposta do Conselheiro Paulo Alvim, marcando a Reunião Extraordinária de Avaliação para 13mar2023, a partir das 14h, bem como a proposta apresentada pela Diretora Angélica Gomes. **PARTE C - Informativo - ITEM C.1 - DEPSF: Informes sobre a Contratação de Seguro de Responsabilidade Social para os Administradores e Conselheiros Fiscais da Embrapa - CONSAD: Informes de acompanhamento do tema - Apresentação:** Eurenice Oliveira - Assessora DEPSF. **Participações:** Diretora Mara Rocha (DEPSF) e Alexandre Ventin - Chefe da Assessoria Jurídica. Após a leitura do item pelo Presidente do Consad, a Assessora Eurenice apresentou os informes sobre a contratação de seguro para os Administradores e Conselheiros Fiscais da Embrapa, em cumprimento à Lei 13.303/2016 e ao Estatuto Social da Embrapa, destacando que foi realizado um benchmarking, com valor médio da contratação da ordem de R\$ 190 mil. Destacou alguns itens da proposta de seguro apresentada pela Embrapa: a) Segurados: Diretoria-Executiva e Conselho de Administração; b) Cobertura: Mundial; c) Limite máximo de garantia: R\$ 52 milhões; d) Tipo de apólice: Base de reclamação com notificação. Informou ainda os riscos passíveis de cobertura. Destacou que o Conselho de Administração é quem estabelece a forma e a extensão do seguro. A Diretora Mara Rocha reforçou o caráter informativo da apresentação e que a DEPSF está trabalhando na elaboração do Termo de Referência para a contratação do seguro de responsabilidade civil permanente da Embrapa para os Diretores-Executivos e Administradores. O Chefe da AJU, Alexandre Ventim fez alguns esclarecimentos jurídicos sobre a contratação. Aberta a palavra, o Conselheiro Paulo Alvim manifestou-se favorável à referida contratação como instrumento de proteção dos administradores. A Conselheira Selma Beltrão manifestou-se também favorável à avaliação da proposta de contratação de seguro de responsabilidade civil aos Diretores, Administradores, extensivo aos Chefes das Unidades da Embrapa. O Conselheiro Rafaelo Abritta informou à Conselheira Selma Beltrão que não há respaldo legal para contratação desse tipo de seguro para os gestores, somente a nível de Conselho e Administração. Relatou que, na apresentação, o que chamou a sua atenção foi o valor do Limite Máximo de Garantia (LGM): R\$ 50 milhões, sendo que no benchmarking realizado o valor máximo foi de R\$ 21 milhões e em atividades que considerou expostas a maiores riscos. Quanto à necessidade ou não de contratação de seguro, ressaltou que é uma decisão do Colegiado e se manifestará no momento oportuno. O Presidente Guilherme Bastos agradeceu a apresentação e sugeriu à equipe da DEPSF a revisão do valor do LMG, a fim de verificar se há ou não impacto no valor da contratação, em atendimento à demanda do

Conselheiro Rafaelo Abritta, como também, em atendimento à demanda da Conselheira Selma Beltrão, verificar a possibilidade de estender o seguro aos Chefes das Unidades da Embrapa, após o que, poderá ser novamente apresentado ao Consad para avaliação da viabilidade ou não de contratação. **Encaminhamento:** Revisão do valor do LMG e a possibilidade de incluir os chefes das Unidades da Embrapa, nos termos manifestados pelos conselheiros, e retornar à pauta deste Conselho para avaliação da viabilidade ou não da contratação. **ITEM C.2 - DEPSF - DEGG: GT/CERES - CERES: Proposta de saldamento do Plano BD Embrapa - SEI nº 21148.011394/2022-41 - Apresentação:** André Alarcão - GTCeres - Posicionamento do COAUD: aguardando a 110ª Reunião de 23.02.2023 - **Posicionamento da Diretoria-Executiva:** em agendamento - **CONSAD:** Conhecimento do status do Processo na Embrapa. Após a leitura do item pelo Presidente Guilherme Bastos, o Presidente da Embrapa, Celso Moretti, informou que o item não seria apresentado pelo Gerente André Alarcão por ser um tema ainda em discussão junto à Diretoria-Executiva da Empresa. Fez um breve relato sobre a proposta de saldamento do Plano BD Embrapa. Destacou que considera a proposta vantajosa para as partes envolvidas e a Diretoria da empresa é favorável. Entretanto, há um ponto que tem impedido o avanço da proposta: o valor da dívida atuarial, contraída há 22 anos, e que, em valores atuais, é da ordem de R\$ 600 milhões. Relatou que, segundo levantamento realizado pela área financeira, a Embrapa já pagou para a Ceres mais de R\$ 1 bilhão, embora a Ceres alegue que ainda existe uma dívida no valor de R\$ 128 milhões. Com base no exposto, o encaminhamento apresentado pela Diretoria da Embrapa é a contratação de estudo especializado para se chegar ao valor efetivamente pago ou devido, em face da divergência nos valores do saldo remanescente da reserva a amortizar. Aberta a palavra, o Presidente Guilherme Bastos questionou se o serviço de consultoria atuarial requerido pela Diretoria da Embrapa já está contratado ou se há previsão de contratação. O Presidente da Embrapa respondeu que ainda não foi contratado. O Conselheiro Paulo Alvim solicitou que o Conselho seja informado sobre o andamento do processo, dada a sua importância. **Encaminhamento** : Manter este tema na pauta do Consad, para o Conselho acompanhar regularmente. **ITEM C.3 - Informes sobre o Processo de Avaliação dos membros da Diretoria-Executiva e Processo de Autoavaliação do Consad, ano base 2022.** - Formulários enviados (drive Google) - Retorno dos formulários preenchidos: até 15.03.2023 - Reunião Extraordinária solicitada pelo Presidente Guilherme Bastos para alinhamento do processo de avaliação - marcar data - SEI nº 21148.000794/2023-10 (restrito). Os Conselheiros declararam conhecimento sobre o Processo de Avaliação dos membros da Diretoria-Executiva, do Colegiado Consad e Autoavaliação dos membros do Conselho, ano base 2022. Decisão: Reunião Extraordinária agendada para 13 de março de 2023, a partir das 14h. **ITEM C.4 - Atas dos Colegiados:** (i) **Diretoria-Executiva:** 1.025ª Reunião de 08.11.2022; 1026ª Reunião de 16.11.2022; 1027ª Reunião de 21.11.2022. (ii) **Conselho Fiscal:** 466ª Reunião de 25.01.2023. (iii) **Comitê de Auditoria:** 107ª Reunião, de 19.01.2023; 108ª Reunião, de 26.01.2023. (iv) **Comitê de Elegibilidade:** Sem novas atas. (v) **Assembleia:** sem novas atas. **Manifestação:** Os Conselheiros declararam conhecimento das Atas apresentadas. Nada mais havendo a tratar, o Presidente Guilherme Bastos agradeceu a participação de todos e encerrou a reunião, da qual foi

lavrada a presente ata, que vai assinada por ele, os demais Conselheiros participantes e por mim, secretária da reunião, podendo ser extraídas cópias para as providências necessárias.

(assinaturas eletrônicas)

Guilherme Soria Bastos Filho - Presidente

Paulo César Rezende de Carvalho Alvim - Conselheiro

Selma Lúcia Lira Beltrão - Conselheira

Rafaelo Abritta - Conselheiro

Mairma Alves de Farias - Secretária da Reunião



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Soria Bastos Filho, Usuário Externo**, em 23/03/2023, às 15:43, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Cesar Rezende de Carvalho Alvim, Usuário Externo**, em 24/03/2023, às 11:11, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Rafaelo Abritta, Usuário Externo**, em 24/03/2023, às 16:09, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Selma Lúcia Lira Beltrão, Conselheira**, em 24/03/2023, às 16:53, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



Documento assinado eletronicamente por **Mairma Alves de Farias, Analista**, em 24/03/2023, às 17:14, conforme art. 6º, parágrafo 1º do Decreto 8.539, de 8 de outubro de 2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.sede.embrapa.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **8501448** e o código CRC **43105669**.