

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3º TRIMESTRE DE 2021

Notas Explicativas

Embrapa

MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO

Tereza Cristina Corrêa da Costa Dias
Ministra

EMPRESA BRASILEIRA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA

Celso Luiz Moretti
Presidente

Diretoria-Executiva de Gestão Institucional

Tiago Toledo Ferreira
Diretor-Executivo

Diretoria-Executiva de Pesquisa e Desenvolvimento

Guy de Capdeville
Diretor-Executivo

Diretoria-Executiva de Inovação e Tecnologia

Adriana Regina Martin
Diretora-Executiva

Secretaria-Geral

Alexandre Aires de Freitas
Chefe

GERÊNCIA FINANCEIRA E CONTÁBIL

Bruno Coelho Soares
Gerente

Supervisão de Contabilidade

Susy Darlen Barros da Penha
Supervisora

Equipe Técnica

Allan Castro Moraes
Ana Lucia Pereira
Cilene Maria Araújo Silva
Flavio Bispo da Silva
Vera Lucia Correia de Castro

Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3º TRIMESTRE DE 2021

Notas Explicativas

Embrapa
Parque Estação Biológica (PqEB)
Av. W3 Norte (Final)
70770-901 Brasília, DF
Fone: (61) 3448-4433
Fax (61) 3448-4890
www.embrapa.br
www.embrapa.br/fale-conosco/sac

Unidade responsável pela edição
Embrapa, Secretaria-Geral

Coordenação editorial
Alexandre Aires de Freitas
Heloiza Dias da Silva
Nilda Maria da Cunha Sette

Normalização bibliográfica
Rejane Maria de Oliveira
(CRB-1/2913)

Projeto gráfico, diagramação e capa
Carlos Eduardo Felice Barbeiro

Fotos da capa
iStock.com

1ª edição
Publicação digital – PDF (2021)

Todos os direitos reservados

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610).

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Embrapa, Secretaria-Geral

Embrapa.

Demonstrações financeiras 3º trimestre de 2021 - Notas explicativas. – Brasília, DF : Embrapa, 2021.
PDF (47 p.)

1. Contabilidade. 2. Demonstrações contábeis. 3. Balanço financeiro. 4. Balanço patrimonial. I. Título.

CDD (21. ed.) 657

Rejane Maria de Oliveira (CRB-1/2913)

© Embrapa, 2021



Sumário

- 5 Lista de siglas
- 6 Demonstrações contábeis – 3º trimestre de 2021
- 12 Nota 1. Contexto operacional
- 14 Nota 2. Apresentação das demonstrações financeiras
- 16 Nota 3. Principais práticas contábeis
- 17 Nota 4. Caixa e equivalentes de caixa
- 18 Nota 5. Créditos a curto prazo
- 20 Nota 6. Investimentos e aplicações temporárias
- 21 Nota 7. Estoques
- 21 Nota 8. Realizável a longo prazo
- 25 Nota 9. Participações societárias pelo método da equivalência patrimonial
- 25 Nota 10. Outras provisões pelo método da equivalência patrimonial
- 26 Nota 11. Participação societária pelo custo
- 26 Nota 12. Outros investimentos
- 27 Nota 13. Bens móveis
- 28 Nota 14. Bens imóveis

29	Nota 15. Intangível
30	Nota 16. Obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais
31	Nota 17. Fornecedores e contas a pagar
31	Nota 18. Consignações
32	Nota 19. Plano de Desligamento Incentivado
33	Nota 20. Transferências financeiras a comprovar
35	Nota 21. Provisão a longo prazo
36	Nota 22. Capital social
36	Nota 23. Adiantamento para futuro aumento de capital
37	Nota 24. Resultados acumulados
38	Nota 25. Receita com vendas e serviços
38	Nota 26. Imposto sobre vendas e serviços
38	Nota 27. Custo das mercadorias e serviços vendidos
38	Nota 28. Doações
39	Nota 29. Despesas administrativas
41	Nota 30. Convênios
41	Nota 31. Outras receitas/despesas
42	Nota 32. Receitas financeiras
42	Nota 33. Despesas financeiras
42	Nota 34. Subvenção
43	Nota 35. Outras informações

Lista de siglas

Afac	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital
AGE	Assembleia Geral Extraordinária
ANS	Agência Nacional de Saúde
ARS	Agricultural Research Service
BGU	Balanço Geral da União
Casembrapa	Caixa de Assistência aos Empregados da Embrapa
CLT	Consolidação das Leis do Trabalho
Codevasf	Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba
Cofins	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
CP	Curto prazo
CPC	Comitê de Pronunciamentos Contábeis
CRC/DF	Conselho Regional de Contabilidade do Distrito Federal
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
DRE	Demonstração do Resultado de Exercício
EBDA	Empresa Baiana de Desenvolvimento Agrícola
Emater	Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural
Embrapa	Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
Emepa-PB	Empresa Estadual de Pesquisa Agropecuária da Paraíba S.A.
Emparn	Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte S.A.
Epagri	Empresa de Pesquisa Agropecuária e Difusão de Tecnologia de Santa Catarina S.A.
ERP	<i>Enterprise Resource Planning</i>
FAO	Organização das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura
FGTS	Fundo de Garantia do Tempo de Serviço
GPR	Gabinete do Presidente
ICMS	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços

ILPF	Integração Lavoura, Pecuária e Floresta
INPC	Índice Nacional de Preços ao Consumidor
INSS	Instituto Nacional do Seguro Social
IR	Imposto de Renda
IRRF	Imposto de Renda Retido na Fonte
ISS	Imposto sobre Serviços
LP	Longo prazo
Mapa	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
MEP	Método da Equivalência Patrimonial
NBC TSP	Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas do Setor Público
P&D	Pesquisa e Desenvolvimento
PCASP	Plano de Contas Aplicado ao Setor Público
PD&I	Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação
PDE	Plano Diretor da Embrapa
PDI	Programa de Desligamento Incentivado
PER/DCOMP	Pedidos Eletrônicos de Restituição, Ressarcimento ou Reembolso e Declaração de Compensação
PIS/Pasep	Programa de Integração Social
PL	Patrimônio Líquido
RCT	Rescisão de Contrato de Trabalho
SAP	<i>Softwares Applications and Products</i>
Selic	Sistema Especial de Liquidação e de Custódia
Siafi	Sistema Integrado de Administração Financeira
TCE	Tomada de Contas Especial
TCU	Tribunal de Contas da União
TED	Termo de Execução Descentralizada
UC	Unidade Central
UD	Unidade Descentralizada

Demonstrações contábeis – 3º trimestre de 2021

Balanço patrimonial dos exercícios de 2021 e 2020

Ativo (valores em R\$ mil)

Ativo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
CIRCULANTE	544.233	533.907	388.188
DISPONÍVEL	334.613	346.655	254.198
Caixa e Equivalentes de Caixa (Nota 4)	334.613	346.655	254.198
CRÉDITOS A CURTO PRAZO (Nota 5)	166.750	145.240	96.150
Faturas/duplicatas a receber	2.723	220	232
Adiantamentos concedidos a pessoal	120.755	91.601	36.359
Adiantamentos a entidades	14.746	16.117	16.157
Tributos a recuperar/compensar	8.055	5.681	6.289
Adiantamento – Termo Execução Descentralizada	18.627	30.081	34.558
Outros créditos a receber	1.844	1.540	2.555
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS (Nota 6)	427	–	–
ESTOQUES (Nota 7)	42.435	41.980	37.822
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	8	32	18
NÃO CIRCULANTE	1.155.465	1.157.521	1.157.793
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO (Nota 8)	357.625	337.472	344.489
Créditos por dano ao patrimônio	5.018	4.768	4.826
Depósitos judiciais	277.976	259.690	268.064
Depósitos para recursos judiciais	18.361	20.359	19.164
Crédito a rec por acerto financeiro com servidores	7.421	7.684	7.463
Duplicatas e títulos em contencioso	6.444	6.227	6.227
Tributos a recuperar/compensar (Nota 5)	42.199	42.199	42.199
Outros créditos e valores	54	55	54
Adiantamento – Termo Execução Descentralizada	3.725	–	–
Ajuste de perdas das duplicatas e títulos em contencioso	-3.573	-3.510	-3.508
INVESTIMENTOS	7.771	8.229	8.259
Participações societárias - pelo MEP (Nota 9)	2.582	2.582	2.582
Outras provisões - pelo MEP (Nota 10)	-727	-727	-727
Participações societárias - pelo Custo (Nota 11)	5.916	5.916	5.916

Continua...

Ativo. Continuação.

Ativo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Outros Investimentos (Nota 12)	–	458	488
IMOBILIZADO	727.112	752.904	741.791
Bens móveis (Nota 13)	210.590	224.013	216.820
Bens móveis	1.016.711	978.988	986.010
Depreciação de bens móveis	-806.121	-754.975	-769.190
Bens imóveis (Nota 14)	516.522	528.891	524.971
Bens imóveis	869.357	856.149	858.671
Depreciação/amortização de bens imóveis	-352.835	-327.258	-333.700
INTANGÍVEL (Nota 15)	62.957	58.916	63.254
Software	62.957	58.916	63.254
Software	89.894	84.678	89.471
Amortização de software	-26.937	-25.762	-26.217
TOTAL DO ATIVO	1.699.698	1.691.428	1.545.981

Balanço patrimonial dos exercícios de 2021 e 2020**Passivo (valores em R\$ mil)**

Passivo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
CIRCULANTE	799.075	778.637	659.571
Obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais (Nota 16)	660.355	626.542	486.443
Fornecedores e contas a pagar (Nota 17)	19.452	18.647	5.933
Consignações (Nota 18)	33.281	31.433	31.953
Plano de Desligamento Incentivado - PDI (Nota 19)	15.537	32.676	49.554
Convênios e instrumentos congêneres	490	158	158
Transferências financeiras a comprovar (Nota 20)	69.532	69.004	85.220
Outras obrigações	428	177	310
NÃO CIRCULANTE	366.902	369.446	292.905
Provisões a longo prazo (Nota 21)	326.512	249.130	252.515
Adiantamento para futuro aumento de capital (Nota 23)	–	39.535	–
Plano de Desligamento Incentivado - PDI (Nota 19)	40.390	80.781	40.390
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	533.721	543.345	593.505
Capital social (Nota 22)	3.048.426	2.985.020	3.048.426
Adiantamento futuro aumento de capital (Afac) (Nota 23)	54.139	41.796	18.577
Resultados acumulados (Nota 24)	-2.568.844	-2.483.471	-2.473.498
TOTAL DO PASSIVO	1.699.698	1.691.428	1.545.981

Demonstrações de resultado dos exercícios de 2021 e 2020 (valores em R\$ mil)

	Set./2021	Set./2020
(+) Receitas com vendas e serviços (Nota 25)	33.406	20.708
(–) Imposto s/ vendas e serviços (Nota 26)	-1.353	-1.253
(=) Receita líquida	32.052	19.455
(–) Custo das mercadorias e serviços vendidos (Nota 27)	-2.557	-1.321
(=) Lucro bruto	29.496	18.134
(+) Receitas operacionais	1.814	9.585
Doações (Nota 28)	1.814	9.585
(–) Despesas operacionais	-2.574.856	-2.627.705
Despesas administrativas (Nota 29)	-2.573.356	-2.621.779
(–) Convênios (Nota 30)	-1.500	-5.925
(+/–) Outras receitas/despesas (Nota 31)	-63.409	-16.094
(=) Resultado antes das receitas e despesas financeiras	-2.606.955	-2.616.080
(+) Receitas financeiras (Nota 32)	4.926	6.068
(–) Despesas financeiras (Nota 33)	-1.489	-989
(=) Resultado antes da subvenção	-2.603.518	-2.611.002
Subvenção (Nota 34)	2.509.393	2.549.103
(=) Resultado antes dos tributos sobre o lucro	-94.125	-61.898
(=) Resultado líquido do exercício	-94.125	-61.898

Demonstrações de resultado abrangente dos exercícios de 2021 e 2020 (valores em R\$ mil)

	Set./2021	Set./2020
(=) Resultado líquido do exercício	-94.125	-61.898
(=) Resultado líquido abrangente	-94.125	-61.898



Demonstrações do valor adicionado dos exercícios de 2021 e 2020 (valores em R\$ mil)

	Set./2021	Set./2020
RECEITAS	35.220	30.701
1 – Vendas de mercadorias, produtos e serviços	33.406	20.708
2 – Outras receitas	1.814	9.992
3 – Reversões de provisões		
INSUMOS ADQUIRIDOS	223.742	231.409
4 – Custos das mercadorias e dos serviços vendidos	2.557	1.321
5 – Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	221.186	230.087
VALOR ADICIONADO BRUTO	-188.523	-200.708
6 – DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	-63.655	-64.189
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA EMPRESA	-252.177	-264.897
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	2.514.319	2.555.171
7 – Receitas financeiras	4.926	6.068
8 – Subvenções	2.509.393	2.549.103
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	2.262.142	2.290.274
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	2.262.142	2.290.274
9 – Pessoal	1.878.684	1.927.703
9.1 – Remuneração direta	1.595.343	1.588.594
9.2 – Benefícios	6.563	45.489
9.3 – FGTS	122.392	120.441
9.4 – Contribuição à entidade fechada de previdência (Ceres)	84.847	84.019
9.5 – Indenizações e restituições trabalhistas	17.697	37.729
9.6 – Pessoal requisitado de outros órgãos	341	144
9.7 – Caixa de assistência dos empregados da Embrapa	51.502	51.287
10 – Impostos, taxas e contribuições	411.184	401.053
10.1 – Federais	408.560	398.912
10.2 – Estaduais	1.314	1.248
10.3 – Municipais	1.310	893
11 – Remuneração de capital de terceiros	66.399	23.417
11.1 – Despesas financeiras	1.489	989
11.2 – Outras despesas	64.910	22.427
12 – Remuneração de capital próprio	-94.125	-61.898
12.1 – Lucros/prejuízos do exercício	-94.125	-61.898

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido dos exercícios de 2021 e 2020 (valores em R\$ mil)

Histórico	Capital	Adiantamento para futuro aumento de capital (Afac)	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido
Saldo inicial do exercício de 2020	2.985.020	23.795	-2.485.436	523.379
Entradas para aumento de capital	–	18.001	–	18.001
Resultado do exercício	–	–	-61.898	-61.898
Ajustes patrimoniais de exercícios anteriores	–	–	63.864	63.864
Saldo em 30 de setembro de 2020	2.985.020	41.796	-2.483.471	543.346
Saldo inicial do exercício de 2021	3.048.426	18.577	-2.473.498	593.505
Adiantamento para aumento de capital	–	35.562	–	35.562
Resultado do exercício	–	–	-94.125	-94.125
Ajustes patrimoniais de exercícios anteriores	–	–	-1.221	-1.221
Saldo em 30 de setembro de 2021	3.048.426	54.139	-2.568.844	533.722

Demonstrações do fluxo de caixa dos exercícios de 2021 e 2020 (valores em R\$ mil)

Atividades operacionais	Set./2021	Set./2020
Lucro (prejuízo) líquido	-94.125	-61.898
Depreciação e amortização	63.655	64.189
Variação monetária dos investimentos em ações	61	42
Provisões processos judiciais	73.997	16.502
Atualização da Afac (despesas financeiras)	–	896
Baixas do imobilizado	8.231	34.128
Doações do imobilizado/intangível	-1.635	–
Ajustes no ativo imobilizado/intangível	-3	19.581
Provisão de férias	10.617	-19.292
Provisão de 13º salário	162.178	159.468
Ajuste da provisão de férias	–	26.318
Ajustes da depreciação/amortização acumulada	-6.768	-8.138
Ajuste no ativo	-310	10.347
Ajuste da provisão processos judiciais	-1.000	–
Lucro/prejuízo ajustado	214.898	242.143

Continua...

Fluxo de caixa. Continuação.

Atividades operacionais	Set./2021	Set./2020
Aumento (diminuição) das contas dos grupos do ativo e passivo circulante		
Adiantamentos concedidos a pessoal	-84.396	-42.943
Adiantamentos a Unidades e entidades	-1.357	-623
Tributos a recuperar/compensar	-1.766	-1.166
Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada – Curto Prazo (CP)	18.698	-1.610
Outros créditos a receber	-1.779	930
Estoques	-4.613	-7.266
Despesas antecipadas	10	-13
Créditos por dano ao patrimônio	-192	-103
Depósitos judiciais	-9.912	-10.337
Depósitos para recursos judiciais	803	-6.576
Crédito a receber por acerto financeiro com servidores	42	-19
Duplicatas e títulos em contencioso	-217	64
Outros créditos e valores	-3.725	-8.684
Ajuste de perdas – demais créditos	65	–
Obrigações trabalhistas previdenciárias e assistenciais	2.699	-52.414
Fornecedores e contas a pagar	13.519	9.201
Consignações	-256	-1.620
Plano de Demissão Incentivado – PDI curto prazo	-34.016	-11.130
Convênios e instrumentos pongêneres	490	12
Transferências financeiras a comprovar	-15.688	14.855
Outras obrigações	-38	127
Plano de demissão incentivado – PDI longo prazo	–	15.507
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	93.267	138.334
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Aumento do ativo imobilizado/intangível	-48.414	-108.188
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-48.414	-108.188
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Adiantamento para futuro aumento de capital – Patrimônio Líquido (PL)	35.562	18.001
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	35.562	18.001
REDUÇÃO/AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	80.415	48.148
SALDO INICIAL – CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	254.198	298.508
SALDO FINAL – CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	334.613	346.655

Nota 1

Contexto operacional

A Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa) é uma empresa pública vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), dotada de personalidade jurídica de direito privado, com patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira.

A Embrapa foi instituída com fundamento na Lei nº 5.851/1972, criada em 26 de abril de 1973 e está registrada na Junta Comercial do Distrito Federal sob o nº 03.826773. A Empresa tem por objeto social promover, estimular, coordenar e executar atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação, com o objetivo de produzir conhecimentos e tecnologias para o desenvolvimento do País; promover e executar atividades de transferência de conhecimentos e de tecnologias referentes às ações de pesquisa, desenvolvimento e inovação; e dar apoio técnico e administrativo a órgãos do Poder Executivo, com atribuições de formulação, orientação e coordenação da política agrícola e demais políticas de ciência e tecnologia no setor agropecuário.

Atua por intermédio de 43 Unidades de Pesquisa Descentralizadas (UDs), 5 Secretarias, Ouvidoria, Auditoria e o Gabinete do Presidente (GPR).

Planejamento corporativo

A Embrapa atua focada em processos de: pesquisa e desenvolvimento (P&D), inovação e tecnologia, como também de desenvolvimento institucional, os quais convergem no Macroprocesso de Inovação.

O planejamento corporativo da Empresa é guiado por estudos e análises de contextos e cenários, externos e internos, que geram documentos estratégicos institucionais, entre os quais se destaca o Plano Diretor da Embrapa (PDE), que está em sua sétima edição, lançado em novembro de 2020.

O PDE é o documento orientador que define as diretrizes de atuação da Empresa, traçando os rumos da instituição, em médio e longo prazo, e reflete os esforços contínuos de leitura da realidade da agricultura nacional e global, focando nos principais desafios presentes e futuros para a pesquisa e inovação agropecuária que contribuam para o desenvolvimento sustentável.

Os avanços recentes e as tendências para o futuro da agricultura brasileira apontam para a oportunidade de nova transformação agrícola baseada em pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I). Esta nova agricultura – que terá como alicerce os avanços na fronteira do conhecimento em temas como biotecnologia (com destaque para a edição genômica), intensificação sustentável (sobretudo os sistemas integrados de lavoura, pecuária e floresta – ILPF), tecnologias digitais (com predominância do uso de drones, sensores, internet das coisas – IoT, inteligência artificial e blockchain), bioeconomia (com destaque para insumos biológicos), gestão de risco e convergência tecnológica – deverá gerar mais valor para as cadeias produtivas e para a sociedade, ao mesmo tempo que assegurará a oferta de mais e melhores produtos, garantindo, assim, a segurança alimentar da sociedade brasileira e provendo a preservação da base dos recursos naturais. Além disso, contribuirá, cada vez mais, para o desenvolvimento regional e o bem-estar das populações rural e urbana.

A sétima edição do PDE foca no período de 2020 a 2030 e traz um novo olhar sobre o posicionamento institucional, pensado a partir da diversidade dos ecossistemas de inovação para aprimorar a execução de PD&I, as relações institucionais e a inteligência agropecuária, além de fortalecer a governança e a gestão. Sintetizado na frase “Inovar para transformar”, o VII PDE define como missão prioritária da Empresa a viabilização de soluções de pesquisa, desenvolvimento e inovação para a sustentabilidade da agricultura, em benefício da

sociedade brasileira. Além disso, estabelece o protagonismo e a parceria como essenciais na geração e no uso de conhecimentos para o desenvolvimento sustentável.

O posicionamento estratégico é definido pelos objetivos finalísticos – que priorizam os temas estratégicos da pesquisa agropecuária no País –, associados ao ecossistema de inovação, e pelos objetivos de gestão – que buscam garantir o cumprimento da missão da Embrapa em PD&I, bem como consolidar a excelência em gestão –, associados à eficiência organizacional.

Na categoria do ecossistema de inovação estão contemplados os seguintes objetivos:

- 1) Gerar soluções tecnológicas e oportunidades de inovação para promover a sustentabilidade e a competitividade da agropecuária nacional.
- 2) Ampliar e qualificar a base de dados e informações sobre recursos naturais do território nacional.
- 3) Gerar conhecimentos e tecnologias que promovam agregação de valor a produtos, processos e serviços oriundos das cadeias agropecuárias e agroindustriais.
- 4) Promover e fortalecer PD&I para segurança e defesa zoofitossanitária da cadeia agropecuária.
- 5) Desenvolver tecnologias e conhecimentos que contribuam para a bioeconomia.
- 6) Gerar e disponibilizar conhecimento, práticas produtivas e alternativas tecnológicas sustentáveis voltadas para o desenvolvimento regional sustentável e inclusão produtiva.
- 7) Desenvolver informação, conhecimento e tecnologia para o enfrentamento dos efeitos das mudanças climáticas.

- 8) Otimizar os sistemas produtivos agropecuários e agroindustriais por meio da automação de processos, agricultura de precisão e digital.

Na categoria de melhoria da gestão e da eficiência organizacional, os objetivos estratégicos são:

- 1) Racionalizar o uso de recursos orçamentários e financeiros, buscar sua ampliação e a diversificação de fontes, visando à eficiência operacional e à sustentabilidade institucional.
- 2) Fortalecer e consolidar a excelência na governança e na gestão institucional.
- 3) Ampliar a transformação digital da Empresa, estruturando a tecnologia da informação, a governança e a gestão de dados, bem como promovendo a transferência e uso do conhecimento na era digital.

Os impactos das ações da Embrapa realizadas a partir dos 11 objetivos estratégicos estão classificados em cinco grandes grupos: redução de custos, sustentabilidade da agricultura, agregação de valor, aumento da produtividade e inclusão produtiva.

O VII PDE, além de apontar os caminhos da pesquisa agropecuária a serem percorridos pela Embrapa em conjunto com seus parceiros nos próximos anos, estabelece, de forma inovadora, metas estratégicas robustas que visam dar concretude aos objetivos propostos. Tais metas serão monitoradas por meio de indicadores para acompanhamento constante do seu desempenho. Considerando o caráter dinâmico dos ecossistemas de inovação agropecuária e os esforços constantes na melhoria da governança da Empresa, as metas propostas serão ajustadas, sempre que necessário, de modo a atender às demandas do setor produtivo, do governo e da sociedade.

Nota 2

Apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras apresentadas foram elaboradas com observância às disposições da Lei nº 6.404/1976; às alterações introduzidas pela Lei nº 11.638/2007, pela Lei nº 11.941/2009, Lei das Estatais (Lei nº 13.303/2016, regulamentada pelo Decreto nº 8.945/2016); às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP); bem como aos pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A Embrapa, como empresa pública federal dependente da União, integra o Balanço Geral da União (BGU) e,

por isso, utiliza o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (Siafi), na modalidade total, atendendo às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público.

A partir do exercício de 2015, foi implantado o Plano de Contas Aplicado ao Setor Público (PCASP), com o objetivo de uniformizar as práticas contábeis com os Padrões Internacionais de Contabilidade do Setor Público e proporcionar maior transparência sobre as contas públicas.



Alteração das demonstrações financeiras de setembro de 2020 após publicação

Balço Patrimonial

Nos balanços de setembro e dezembro, os outros créditos a receber, após a publicação, foram desmembrados, para melhor análise, haja vista que em 2021 iniciou-se o registro dos royalties a receber na conta faturas duplicatas a receber (Tabelas 1 e 2).

No balanço de dezembro, foi reclassificado o valor de R\$ 1.583 mil de outros consignatários para salários a pagar, haja vista tratar-se da devolução do crédito salarial para acerto da conta bancária dos empregados (Tabela 2).

Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

Na DRE de setembro de 2020, após a publicação, o valor das despesas administrativas e das outras receitas/despesas foi reduzido em R\$ 216.196 mil, pelos motivos: a) R\$ 32.013 mil devido ao reconhecimento de dois registros na despesa e um na receita, já contabilizados no Siafi, referentes à adesão dos empregados ao Plano de Desligamento Incentivado (PDI); b) R\$ 184.182 mil devido à reclassificação contábil da reversão da provisão de férias de outras receitas para despesas operacionais (Tabela 3).

Tabela 1. Alterações no balanço de setembro de 2020 (valores em R\$ mil).

	De	Para
CIRCULANTE	533.907	533.907
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	145.240	145.240
Faturas/Duplicatas a receber	–	220
Outros créditos a receber	1.760	1.540
TOTAL DO ATIVO	1.691.428	1.691.428

Tabela 2. Alterações no balanço de dezembro de 2020 (valores em R\$ mil).

	De	Para
CIRCULANTE	388.188	388.188
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	96.150	96.150
Faturas/duplicatas a receber	–	232
Outros créditos a receber	2.787	2.555
TOTAL DO ATIVO	1.545.981	1.545.981
CIRCULANTE	659.571	659.571
Obrigações trabalhistas previdenciárias e assistências	484.860	486.443
Consignações	33.536	31.953
TOTAL DO PASSIVO	1.545.981	1.545.981

Tabela 3. Alterações nas demonstrações do resultado do exercício de setembro de 2020 (valores em R\$ mil).

De		Para		
–	Despesas operacionais	-2.843.901	– Despesas operacionais	-2.627.705
–	Despesas administrativas	-2.837.975	– Despesas administrativas	-2.621.779
–	Convênios	-5.925	– Convênios	-5.925
(+/-)	Outras receitas/despesas	200.102	(+/-) Outras receitas/despesas	-16.094

Nota 3

Principais práticas contábeis

As principais práticas contábeis adotadas pela Embrapa para o registro das operações e elaboração das demonstrações financeiras são:

- 1) O real é a moeda funcional apresentada nas demonstrações financeiras e notas explicativas.
- 2) Caixa e equivalentes de caixa incluem aplicações de liquidez imediata, recursos liberados pelo Tesouro Nacional e bancos do tipo conta movimento no Brasil e no exterior. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor de custo e, quando aplicados, são acrescidos dos rendimentos auferidos até a data das demonstrações financeiras.
- 3) Créditos a curto prazo: os valores são mensurados e avaliados pelo valor original, acrescidos das atualizações monetárias e juros.
- 4) O ativo imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou produção, deduzido da depreciação acumulada. A depreciação é calculada pelo método linear, mediante a aplicação de taxas que levam em conta a vida útil dos bens, em conformidade com os limites estabelecidos no Decreto nº 9.580/2018 – RIR/2018.
- 5) Os passivos circulantes e não circulantes são evidenciados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos das variações monetárias e cambiais ocorridas até a data das demonstrações financeiras.
- 6) As provisões são reconhecidas quando a possibilidade de saída de recursos no futuro é provável e é possível a estimativa confiável do seu valor. São atualizadas até a data das demonstrações financeiras pelo montante provável de perda, observadas suas naturezas e os relatórios técnicos emitidos pelas áreas responsáveis.
- 7) Teste de recuperabilidade de ativos – *Impairment Test*: o objetivo do Pronunciamento Técnico CPC 01 – redução ao valor recuperável de ativos – é definir procedimentos visando assegurar que os ativos não estejam registrados contabilmente por um valor superior àquele passível de ser recuperado no tempo por uso, nas operações da entidade ou em sua eventual venda.
- 8) Para o ativo, as contas estão dispostas em ordem decrescente de grau de liquidez, e, para o passivo, em ordem decrescente de prioridade de pagamento das exigibilidades.
- 9) Nas demonstrações contábeis foram apresentados os saldos das contas em 30 de setembro de 2021 e 2020 e em dezembro de 2020.



Nota 4

Caixa e equivalentes de caixa

Registram-se os valores em caixa e em bancos, bem como equivalentes a estes, que representam recursos com livre movimentação para aplicação nas operações da Empresa e para os quais não haja restrições para uso imediato (Tabela 4).

Merecem destaque as seguintes contas:

- 1) **Fundo de aplicação – Extramercado:** os recursos aplicados são provenientes do recebimento de royalties, convênios, alienações e vendas de produtos e serviços. Estão registrados pelo valor aplicado, acrescidos das remunerações reconhecidas, em base *pro rata temporis*, em linha com os valores de realização, proporcionalmente, até a data das demonstrações financeiras. A variação negativa
- 2) **Limite de saque com vinculação de pagamento:** registram-se o valor do limite de saque da conta única do Tesouro Nacional, estabelecido pelo órgão central de programação financeira, para atender às despesas com pessoal e encargos, que normalmente são pagas no mês seguinte, e outras despesas correntes e de investimento. A variação positiva em relação a 2020 deve-se à devolução de saldos remanescentes, à exceção dos valores recebidos a título de descentralização externa e saldos de arrecadação própria, ao final do exercício 2020, para o Mapa, que os devolveu à Secretaria do Tesouro (STN).

Tabela 4. Caixa e equivalentes de caixa (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Fundo de aplicação – Extramercado	32.694	47.162	48.403
Limite de saque com vinculação de pagamento	297.063	294.663	200.965
Banco do Brasil – Agência Nova Iorque	4.856	4.830	4.830
Total	334.613	346.655	254.198

Tabela 5. Fundo de aplicação por Unidade (valores em R\$ mil).

Unidade	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Embrapa Semiárido	1.049	1.736	1.140
Embrapa Pesca e Aquicultura	–	22	22
Embrapa Soja	5.757	6.189	6.191
Embrapa Territorial	–	761	763
Embrapa Sede	25.888	38.454	40.287
Total	32.694	47.162	48.403

Nota 5

Créditos a curto prazo

São apresentados pelo valor de realização e compreendem os valores a receber por fornecimento de bens, serviços, créditos tributários e transferências, realizáveis no curso do exercício social atual e subsequente. Merecem destaque os seguintes créditos (Tabela 6):

- 1) **Faturas/Duplicatas a receber:** registram-se os valores das faturas e duplicatas a receber que se originam no curso normal das operações pela venda em curto prazo de mercadorias ou serviços, representando um direito da Empresa. A variação positiva em relação a dezembro de 2020 ocorreu devido aos registros dos contratos de royalties na conta de duplicatas a receber. Nos exercícios anteriores o registro na receita era realizado pela entrada dos recursos.
- 2) **Adiantamentos concedidos a pessoal:** a variação positiva em relação a dezembro de 2020 ocorreu, principalmente, na conta de adiantamentos das férias, pois, a partir de 2021, foram incluídos na base de cálculo os valores relativos a um terço de férias e abono de férias. Além disso, houve um aumento de 41% no número de adiantamentos de férias processados (Tabela 7).
- 3) **Adiantamentos a entidades** (Tabela 8).
- 4) **Tributos a recuperar/compensar:** registram-se os valores do Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins) e Programa de Integração Social (PIS/Pasep), incidentes sobre as aplicações financeiras, aquisições de materiais e serviços caracterizados como insumos pela legislação tributária (Leis nº 10.637/2002, nº 10.833/2003 e nº 12.973/2014). As baixas desses registros são realizadas pela utilização dos créditos apurados. A variação positiva, em relação a dezembro de 2020,

Tabela 6. Créditos a curto prazo (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Faturas/duplicatas a receber	2.723	220	232
Adiantamentos concedidos a pessoal	120.755	91.601	36.359
Adiantamentos a entidades	14.746	16.117	16.157
Tributos a recuperar/compensar	8.055	5.681	6.289
Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada (TED)	18.627	30.081	34.558
Outros créditos a receber	1.844	1.540	2.555
Total	166.750	145.240	96.150

Tabela 7. Adiantamentos concedidos a pessoal (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
13º salário	76.876	74.921	200
Férias	43.798	16.660	36.159
Viagens	49	14	–
Adiantamento concedido	32	6	–
Total	120.755	91.601	36.359

Tabela 8. Adiantamentos a entidades (valores em R\$ mil).

Entidade	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Labex Coreia	978	978	978
Labex China	–	605	605
Organização das Nações Unidas para a Alimentação e a Agricultura (FAO)	178	138	178
Labex França	308	977	977
Agricultural Research Service (ARS) – Labex USA	8.064	8.080	8.080
International Center for Tropical Agriculture (Ciat) ⁽¹⁾	5.218	5.339	5.339
Total	14.746	16.117	16.157

⁽¹⁾ O registro da variação cambial é realizada somente na prestação do contas.

deve-se ao registro do IRRF sobre os rendimentos de aplicações financeiras e à apuração do Cofins e PIS na Escrituração Fiscal Digital – Contribuições (Tabelas 9 e 10).

Do valor de R\$ 42.199 mil:

- R\$ 33.570 mil referem-se ao PIS/Pasep e Cofins dos exercícios de 2014 a 2018, em virtude da emissão dos Pedidos Eletrônicos de Restituição, Ressar-

cimento ou Reembolso e Declaração de Compensação (PER/DCOMP), conforme os recibos de entrega de Escrituração Fiscal Digital – Contribuições.

- R\$ 8.629 mil referem-se ao PIS/Pasep e Cofins dos exercícios anteriores a 2014.

5) **Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada:** refere-se à transferência de recursos entre empresas/entidades integrantes do Siafi. A varia-

Tabela 9. Tributos a recuperar/compensar a curto prazo (valores em R\$ mil).

Tributo a recuperar/compensar a curto prazo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
IRRF a compensar ⁽¹⁾	744	1.248	1.278
IR e CSLL a recuperar	3.049	2.417	2.417
COFINS a compensar	3.501	1.656	2.130
PIS/PASEP a compensar	761	360	464
Total	8.055	5.681	6.289

⁽¹⁾ IRRF a compensar: registra-se o imposto sobre a renda retido na fonte (IRRF) sobre os rendimentos recebidos pelos valores aplicados no fundo de aplicação – Extramercado.

Tabela 10. Tributos a recuperar/compensar a longo prazo (valores em R\$ mil).

Tributo a recuperar/compensar a longo prazo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Cofins a recuperar/compensar	34.466	34.466	34.466
PIS/Pasep a recuperar/compensar	7.733	7.733	7.733
Total	42.199	42.199	42.199

ção negativa de 45,89%, em relação a dezembro de 2020, deve-se, principalmente, ao registro de prestação de contas aprovadas (Tabelas 11 e 12).

Tabela 11. Adiantamento de longo prazo– Termo de Execução Descentralizada (valores em R\$ mil).

Unidade	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Embrapa Rondônia	106	–	–
Embrapa Agroenergia	688	–	–
Embrapa Informática Agropecuária	250	–	–
Embrapa Suínos e Aves	280	–	–
Embrapa Arroz e Feijão	221	–	–
Embrapa Sede	2.180	–	–
Total	3.725	–	–

Tabela 12. Adiantamento de curto prazo– Termo de Execução Descentralizada (valores em R\$ mil).

Unidade	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Embrapa Caprinos	980	–	–
Embrapa Gado de Corte	1.649	–	–
Embrapa Agrossilvipastoril	139	–	–
Embrapa Sede	13.288	28.648	33.073
Embrapa Café	2.571	1.433	1.485
Total	18.627	30.081	34.558

- 6) **Outros créditos a receber a curto prazo:** a variação negativa de 27,83% em relação a dezembro de 2020 decorre do registro dos recebimentos. Apresentam-se a seguir os saldos das contas que compõem outros créditos a receber em curto prazo (Tabela 13).

Tabela 13. Outros créditos a receber (valores em R\$ mil).

Outros créditos a receber a curto prazo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Créditos por infrações legais/contratuais	4	221	222
Créditos a recuperar salário-maternidade	407	425	277
Créditos a receber por cessão de pessoal	369	434	328
Créditos por alienação	806	189	1.319
Créditos a receber – acerto financeiro de servidor	203	213	357
Outros	55	58	52
Total	1.844	1.540	2.555

Nota 6

Investimentos e aplicações temporárias

Registram-se os títulos referentes às ações de empresas de telefonia custodiadas nos Bancos do Brasil, Itaú e Bradesco, cujo processo de alienação está em anda-

mento. Anteriormente os valores estavam contabilizados em outros investimentos. Vide Nota 12.

Nota 7

Estoques

Registram-se os valores dos estoques e materiais em trânsito (Tabela 14). Os estoques de materiais de consumo estão demonstrados pelo custo médio ponderado de aquisição (art. 307 do Decreto nº 9.580/2018 – RIR/2018),

enquanto os estoques de animais nascidos nas Unidades Operacionais encontram-se avaliados pelo valor da pauta de mercado de acordo com a região. Estas contas estão escrituradas e inventariadas em âmbito de Unidades.

Tabela 14. Estoques (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Mercadoria para venda ou revenda	1.068	1.120	814
Mercadorias armazéns de terceiros	8	16	16
Produtos e serviços acabados	1.241	430	235
Produtos e serviços em elaboração	358	372	283
Estoques mercadorias em trânsito	5	2	–
Estoques internos – almoxarifado	30.481	31.571	27.264
Estoques para pesquisas	8.757	7.867	8.350
Importações em andamento	517	602	860
Total	42.435	41.980	37.822

Nota 8

Realizável a longo prazo

Em relação a dezembro de 2020, houve variação positiva em torno de 3,81% nas contas que registram os ativos realizáveis a longo prazo (Tabela 15).

Merecem destaque as seguintes, considerando a relevância dos saldos apresentados em 30 de setembro de 2021 e no mesmo período de 2020.

1) **Créditos por dano ao patrimônio:** registram-se os valores decorrentes de adiantamentos e/ou pagamentos, nos casos em que houve alguma irregularidade na prestação de contas. O saldo no valor de R\$ 5.018 mil refere-se, basicamente, à inscrição de agentes responsáveis como devedores por presta-

ção de contas com documentação inconsistente. Os registros foram efetuados em virtude de o Tribunal de Contas da União (TCU) ter julgado os processos (Tomadas de Contas Especiais) procedentes.

- 2) **Depósitos judiciais:** registram-se os depósitos efetuados por determinação judicial acrescidos dos seus rendimentos. A variação ocorrida refere-se a inclusão de novos processos e ao registro dos rendimentos mensais (Tabela 16).
- 3) **Depósitos para recursos judiciais:** registram-se os depósitos efetuados por determinação judicial para interposição de recursos junto à Justiça, que

Tabela 15. Realizável a longo prazo (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Créditos por danos ao patrimônio	5.018	4.768	4.826
Depósitos judiciais	277.976	259.690	268.064
Depósitos para recursos judiciais	18.361	20.359	19.164
Crédito a receber por acerto de servidor	7.421	7.684	7.463
Duplicatas e títulos em contencioso	6.444	6.227	6.227
Cofins a recuperar/compensar (Nota 5)	34.466	34.466	34.466
PIS/Pasep a recuperar/compensar (Nota 5)	7.733	7.733	7.733
Outros créditos e valores	54	55	54
Adiantamento - termos de execução descentralizada	3.725	–	–
Ajuste de perdas de demais créditos	-3.573	-3.510	-3.508
Total	357.625	337.472	344.489

tenham recuperação após o término do exercício seguinte. O saldo apresentado em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 18.361 mil, enquanto no mês de dezembro de 2020 foi de R\$ 19.164 mil. A variação negativa decorre principalmente da baixa dos processos julgados.

- 4) **Duplicatas e títulos em contencioso:** registra-se o montante dos créditos que estão em litígio judicial onde a Embrapa figura como autora dos processos judiciais. O saldo apresentado em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 6.444 mil, enquanto no mês de dezembro de 2020 foi de R\$ 6.227 mil. Do

saldo apresentado na conta, ressalta-se o valor de R\$ 2.342 mil, que se refere ao débito de ex-empregado. O processo encontra-se em andamento na 2ª Vara Federal de Campo Grande.

- 5) **Ajuste de perdas das duplicatas e títulos em contencioso:** constituídas em valores suficientes para cobrir eventuais perdas na realização do direito creditório, que foram consideradas com alta probabilidade de ocorrência. Merece destaque o registro na Embrapa Gado de Corte no valor de R\$ 2.342 mil referente a débito de ex-empregado por desfalque devidamente apurado.

Tabela 16. Relação dos processos judiciais (valores em R\$ mil).

Processo judicial	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
INSS Proc. PROJU 0042200-37.2003.4.01.3400 ⁽¹⁾	12.640	12.640	12.640
INSS Proc. PROJU 0042200-37.2003.4.01.3400 (Rendimentos)	22.729	22.354	22.413
INSS Proc. PROJU 0031307-50.2004.4.01.3400 ⁽²⁾	32.869	32.869	32.869
INSS Proc. PROJU 0031307-502004.4.01.3400 (Rendimentos)	55.026	54.050	54.204
INSS Proc. PROJU 0025468-44.2004.4.01.3400 ⁽³⁾	11.494	11.494	11.494
INSS Proc. PROJU 0025468-44.2004.4.01.3400 (Rendimentos)	19.673	19.322	19.386
INSS Proc. 0008832-03.2004.4.01.3400 ⁽⁴⁾	702	702	702
INSS Proc. 0008832-03.2004.4.01.3400 (Rendimentos)	1.246	1.225	1.228

Continua...

Tabela 16. Continuação.

Processo judicial	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
INSS Proc. 0022020-63.2004.4.01.3400 ⁽⁵⁾	165	165	165
INSS Proc. 0022020-63.2004.4.01.3400 (Rendimentos)	283	278	279
INSS Proc. 00109739220044013400 ⁽⁶⁾	222	222	222
INSS Proc. 00109739220044013400 (Rendimentos)	389	382	383
Receita Federal Proc. 0070737-57.2014.4.01.3400 ⁽⁷⁾	28.404	28.404	28.404
Receita Federal Proc. 0070737-57.2014.4.01.3400 (Rendimentos)	15.201	14.358	14.491
União Federal Proc. 00042515720104013812 135016 ⁽⁸⁾	495	495	495
União Federal Proc. 00042515720104013812 (Rendimentos)	463	446	451
União Federal Proc. 00434973020134013400 ⁽⁹⁾	484	484	484
União Federal Proc. 00434973020134013400 (Rendimentos)	324	310	312
União Federal Proc. 00165495120134013400 ⁽¹⁰⁾	241	241	241
União Federal Proc. 00165495120134013400 (Rendimentos)	170	–	164
União Federal Proc. 00131750320084013400 ⁽¹¹⁾	118	118	118
União Federal Proc. 00131750320084013400 (Rendimentos)	138	135	136
União Federal Proc. 10274715620214013400 ⁽¹²⁾	1	–	–
União Federal Proc. 0018901-26.2006.4.01.3400 ⁽¹³⁾	6.614	6.614	6.614
União Federal Proc. 0018901-26.2006.4.01.3400 (Rendimentos)	9.139	8.921	8.974
União Federal Proc. 1008085-45.2018.4.01.3400 ⁽¹⁴⁾	1.336	1.336	1.336
União Federal Proc. 1008085-45.2018.4.01.3400 ⁽¹⁵⁾	17.800	17.800	17.800
União Federal Proc. 1008085-45.2018.4.01.3400 (Rendimentos)	2.671	2.142	2.226
União Federal Proc. 0019242-89.2015.4.01.3900 ⁽¹⁶⁾	3.382	3.382	3.382
União Federal Proc. 0019242-89.2015.4.01.3900 (Rendimentos)	120	120	120
Secretaria Estadual Meio Ambiente/MG 00660709420114013800 ⁽¹⁷⁾	23	23	23
Secretaria Estadual Meio Ambiente/MG 00660709420114013800 (Rendimentos)	18	17	17
Banco do Nordeste do Brasil S/A Processo 08224102620194058100 ⁽¹⁸⁾	32	32	32
Processo 0113000-94.2007.5.10.0012 ⁽¹⁹⁾	1.144	1.144	1.144
Processo 0113000-94.2007.5.10.0012 (Rendimentos)	94	67	74
Processo 0001755-91.2015.5.10.0014 ⁽²⁰⁾	1.055	1.055	1.055
Processo 0001755-91.2015.5.10.0014 (Rendimentos)	29	14	28
Processo 0000753-22.2020.5.10.0011 ⁽²¹⁾	1.288	–	1.288
Processo 0000753-22.2020.5.10.0011 (Rendimentos)	23	–	1
Processo 0001548-82.2016.5.10.0006 ⁽²²⁾	1.369	–	1.369
Processo 0001548-82.2016.5.10.0006 (Rendimentos)	24	–	1
Processo 0000486-50.2020.5.10.0011 ⁽²³⁾	1.208	1.208	1.208
Processo 0000486-50.2020.5.10.0011 (Rendimentos)	26	–	6
Processo 0000453-40.2014.5.10.0021 ⁽²⁴⁾	944	944	944

Continua...

Tabela 16. Continuação.

Processo judicial	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Processo 0000453-40.2014.5.10.0021 (Rendimentos)	46	15	36
Processo 0001429-40.2015.5.10.0012 ⁽²⁵⁾	1.107	–	–
Processo 0001429-40.2015.5.10.0012 (Rendimentos)	8	–	–
Processo 0000511-05.2016.5.10.0011 ⁽²⁶⁾	979	979	979
Processo 0000511-05.2016.5.10.0011 (Rendimentos)	10	–	10
Processo 0001588-25.2016.5.10.0019 ⁽²⁷⁾	906	–	–
Processo 0001588-25.2016.5.10.0019 (Rendimentos)	11	–	–
Processo 0001404-44.2017.5.10.0016 ⁽²⁸⁾	1.612	–	–
Processo 0001404-44.2017.5.10.0016 (Rendimentos)	4	–	–
Processo 0000385-29.2014.5.10.0009 ⁽²⁹⁾	1.106	–	–
Processo 0000385-29.2014.5.10.0009 (Rendimentos)	3	–	–
Outros	20.366	13.182	18.116
Total de processos judiciais	277.976	259.690	268.064
Total	275.286	256.809	268.064

⁽¹⁾ INSS Processo: autor Embrapa e ré Fazenda Nacional. Anulação de inscrição de débito na dívida ativa, auxílio-instalação, auxílio-creche, prêmios e diárias.

⁽²⁾ INSS Processo: autor Embrapa e ré Fazenda Nacional. Anulação de inscrição de débito na dívida ativa; multa (omissão de Guia FGTS, prêmios e abonos do Acordo Coletivo de Trabalho – ACT; auxílio-refeição/alimentação).

⁽³⁾ INSS Processo: autor Embrapa e ré INSS. Objeto da ação: deixar de recolher contribuições previdenciárias sobre abonos concedidos pelos acordos coletivos de trabalho firmados em 1999 e 2001 e no dissídio coletivo de 2000.

⁽⁴⁾ INSS Processo: autor Embrapa e ré INSS. Anulação de Inscrição de Débito na Dívida Ativa NFLD 35.404.456- Contribuição previdenciária decorrente de pagamento de diárias a colaboradores eventuais.

⁽⁵⁾ INSS Processo: autor Embrapa e ré INSS. Número do Processo Original: 22020-63.2004.4.01.3400 2004.34.00.022078-0. Contribuição previdenciária incidente sobre Ajuda de Custo.

⁽⁶⁾ INSS Processo: autor Embrapa e ré INSS. Anulação de Inscrição de Débito na Dívida Ativa Ação Cautelar.

⁽⁷⁾ Receita Federal Processo: autor Embrapa e ré União Federal (Fazenda Nacional). Ação com o objetivo de ser declarada a inexistência do crédito tributário, Competências 2007 e 2008, envolvendo premiação.

⁽⁸⁾ União Federal Processo: autor Embrapa e ré Fazenda Nacional. Objeto Ação Original: Anular Lançamento de Débito Fiscal.

⁽⁹⁾ União Federal Processo: autor Embrapa e ré Fazenda Nacional. Anulação do Autoinfração (AI) DEBCAD n° 37.236.689-9.

⁽¹⁰⁾ União Federal Processo: autor Embrapa e ré Fazenda Nacional. Anulação de débitos fiscais relativos a contribuição social.

⁽¹¹⁾ União Federal Processo: autor Embrapa e ré Fazenda Nacional. Anulação de Inscrição de Débito na Dívida Ativa.

⁽¹²⁾ União Federal Processo: autor Embrapa e ré União Federal. Débito previdenciário de INSS referente ao CNPH.

⁽¹³⁾ União Federal Processo: autor Embrapa e ré União Federal (Fazenda Nacional). Objeto da ação: obter certidão negativa.

⁽¹⁴⁾ União Federal Crédito Tributário - Complemento Processo União Federal Proc. PROJU 1008085-45.2018.4.01.3400 Processo: autor Embrapa e a ré União (Secretaria da Receita Federal). Anulação de cobrança-diferença tributária. SEI 21148.002084/2019-30, Documento 2194500.

⁽¹⁵⁾ União Federal Processo: autor Embrapa e a ré União (Fazenda Nacional – Secretaria da Receita Federal). Anulação de cobrança de diferença tributária.

⁽¹⁶⁾ União Federal Processo: autor Embrapa, ré Caixa Econômica Federal, ré União (Fazenda Nacional – AGU). Anulação do débito tributário (FGTS). 21148.0019932021-75 - Não rendimento CEF

⁽¹⁷⁾ Secretaria Estadual Meio Ambiente/MG Processo: autor Embrapa e a ré Estado de Minas Gerais. Objeto Ação Original: Nulidade Crédito.

⁽¹⁸⁾ Banco do Nordeste do Brasil S/A Processo: autor Embrapa e ré Banco do Nordeste do Brasil. Ação anulatória de débito com pedido liminar para suspensão de registro no CADIN mediante caução idônea.

⁽¹⁹⁾ Processo: autor empregado e ré Embrapa. Processo Original:01130-2007-012-10-00-0.

⁽²⁰⁾ a ⁽²⁰⁾ Processo: autor empregado e ré Embrapa. Duração de trabalho – Redução de jornada.

Nota 9

Participações societárias pelo método da equivalência patrimonial

Os investimentos na Empresa Estadual de Pesquisa Agropecuária da Paraíba S.A. (Emepa-PB) e na Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte S.A. (Emparn) são avaliados pelo método da equivalência

patrimonial, em razão de a Embrapa ser titular de mais de 20% do capital votante dessas empresas, sem controlá-las. A seguir, apresenta-se a composição da conta (Tabela 17).

Tabela 17. Participação societária pelo método de equivalência patrimonial (valores em R\$ mil).

Empresa de capital fechado	Ações com direito a voto			Participação acionária em setembro de 2021	Participação acionária em setembro de 2020	Participação acionária em dezembro de 2020
	Quantidade	Tipo	Part. (%)			
Empresa Estadual de Pesquisa Agropecuária da Paraíba S.A. (Emepa-PB) ⁽¹⁾	319.952	ON	45	1.855	1.855	1.855
Empresa de Pesquisa Agropecuária do Rio Grande do Norte S.A. (Emparn)	928.997	ON	49	727	727	727
Total				2.582	2.582	2.582

⁽¹⁾ Empresa em processo de liquidação.

Nota 10

Outras provisões pelo método da equivalência patrimonial

O valor de R\$ 727 mil refere-se à provisão para perdas prováveis, considerando que a Emparn apresenta patrimônio líquido negativo.

Nota 11

Participação societária pelo custo

Os investimentos nas empresas estaduais estatais em que a Embrapa tem participação inferior a 20% do capital votante, sem controlá-las, são avaliados pelo

método do custo. A seguir, apresenta-se a composição da conta (Tabela 18).

Tabela 18. Participação societária pelo custo (valores em R\$ mil).

Empresa de capital fechado	Ações com direito a voto			Participação acionária em setembro de 2021	Participação acionária em setembro de 2020	Participação acionária em dezembro de 2020
	Quantidade	Tipo	Part. (%)			
Empresa Baiana de Desenvolvimento Agrícola (EBDA) ⁽¹⁾	252.820.990	ON	7,74	631	631	631
Empresa de Pesquisa Agropecuária e Difusão de Tecnologia de Santa Catarina S.A. (Epagri)	5.554.778	ON	4,74	5.278	5.278	5.278
Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado de Minas Gerais (Emater-MG)	10	–	0,01	7	7	7
Total				5.916	5.916	5.916

⁽¹⁾ Empresa em processo de liquidação.

Nota 12

Outros investimentos

Os títulos referentes às ações de empresas de telefonia custodiadas nos Bancos do Brasil, Itaú e Bradesco, no valor de R\$ 427 mil, foram transferidos para o Ativo

Circulante, haja vista o processo de alienação que se encontra em andamento. Vide Nota 6.



Nota 13

Bens móveis

A variação positiva apresentada nas contas deste subgrupo está relacionada às entradas e aquisições ocorridas no período, que não foram suficientes para compensar o valor da depreciação (Tabela 19).

Em relação à realização do teste de recuperabilidade dos bens móveis (*Impairment Test*), foi emitida nota técnica em 2021, na qual concluiu-se que não foram identificadas situações que caracterizassem a necessidade de realização do teste.

Tabela 19. Bens móveis (valores em R\$ mil).

Conta	Dez./2020	Aquisições	Reclassificações	Doações	Baixas	Set./2021 saldo final	Depreciação 2021	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas, aparelhos e equipamentos	545.998	9.992	–	1.037	-2.785	554.242	-27.560	-419.070	135.172
Bens de informática	136.570	18.518	–	394	-1.308	154.175	-6.656	-124.818	29.357
Móveis e utensílios	120.922	1.493	–	102	-432	122.085	-5.736	-97.548	24.537
Material cultural, educacional	17.921	950	–	59	-179	18.751	-773	-14.894	3.857
Veículos	146.461	5.076	–	43	-2.162	149.417	-2.235	-135.074	14.343
Importações em andamento	344	134	–	–	–	478	–	–	478
Semoventes e equipamentos de montaria	4.567	639	–	–	-866	4.340	63	-3.095	1.245
Outros bens móveis	13.227	–	–	–	-4	13.223	-628	-11.622	1.601
Total de bens móveis	986.010	36.802	–	1.635	-7.736	1.016.711	-43.525	-806.121	210.590

Conta	Depreciação (%)	Vida útil (meses)
Máquinas, aparelhos e equipamentos	10	120
Bens de informática	20	60
Móveis e utensílios	10	120
Material cultural, educacional	10	120
Veículos	20	60
Importações em andamento	–	–
Semoventes e equipamentos de montaria	20	60
Outros bens móveis	10	120

Nota 14

Bens imóveis

O subgrupo de bens imóveis apresentou uma variação positiva no valor de R\$ 10.686 mil.

Os investimentos nos imóveis de terceiros são realizados mediante prévia aprovação do Diretor-Executivo de Gestão Institucional, desde que o proprietário do imóvel assuma, preliminarmente, no contrato de empréstimo do terreno, o compromisso formal e irrevogável de, ao término da vigência contratual, indenizar a Embrapa pelas edificações e melhorias realizadas, exceto se o imóvel pertencer à União.

Dos imóveis de terceiros à disposição da Embrapa, aproximadamente, 73% pertencem à União, 10% às universidades federais, 11% aos estados, 5% à Compa-

nhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba (Codevasf) e 1% a outros entes.

Em relação à realização do teste de recuperabilidade dos bens imóveis (*Impairment Test*), foi emitida nota técnica em 2021, na qual concluiu-se que não foram identificadas situações que caracterizassem a necessidade de realização do teste.

A Tabela 20 registra os principais tipos de bens imóveis que a Embrapa dispõe, acompanhados dos custos históricos, aquisições, reclassificações, doações, baixas e depreciação registrados no período, bem como os valores líquidos apurados.

Tabela 20. Bens imóveis (valores em R\$ mil).

Conta	Dez./2020	Aquisição	Reclassificação	Doação	Baixa	Set./2021 saldo final	Depreciação semestral Set./2021	Depreciação acumulada	Valor líquido
Imóveis residenciais/ comerciais	6.410	–	–	–	–	6.410	-120	-3.979	2.431
Edifícios	404.328	–	571	–	149	404.750	-9.868	-173.705	231.046
Terrenos e glebas	104.177	–	–	–	–	104.177	–	–	104.177
Armazéns, galpões e silos	814	–	–	–	–	814	-24	-268	546
Obras em andamento	41.570	10.635	-3.865	–	–	48.340	–	–	48.340
Estudos e projetos	3.124	276	–	–	–	3.400	–	–	3.400
Instalações	87.259	–	2.219	–	27	89.451	-4.068	-71.325	18.125
Benfeitorias em propriedades de terceiros	210.989	–	1.075	–	49	212.015	-5.073	-103.558	108.457
Total	858.671	10.911	–	–	225	869.357	-19.153	-352.835	516.522

Conta	Depreciação (%)	Vida útil (meses)
Imóveis residenciais/comerciais	4	300
Edifícios	4	300
Armazéns, galpões e silos	4	300
Instalações	4	300
Benfeitorias em propriedades de terceiros	4	300

Nota 15

Intangível

A variação positiva no valor de R\$ 424 mil deve-se a novas aquisições de software. A taxa de amortização desse grupo é de 20% ao ano.

Em relação à realização do teste de recuperabilidade do Intangível (*Impairment Test*), foi emitida a Nota Técnica em 2021, a qual concluiu-se que não foram identifi-

cadas situações que caracterizassem a necessidade de realização do teste.

A Tabela 21 apresenta os valores acumulados dos softwares, bem como das novas aquisições, das baixas, das amortizações registradas no período e dos valores líquidos.

Tabela 21. Bens intangíveis (valores em R\$ mil).

Conta	Dez./2020	Aquisições	Baixas	Saldo final Set./2021	Amortização semestral Set./2021	Amortização acumulada	Valor líquido
Softwares	89.471	701	-278	89.984	-999	-26.937	62.957



Nota 16

Obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais

- 1) **Décimo terceiro salário a pagar:** registram-se os valores relativos à provisão do 13º salário a pagar. Até setembro de 2021 foram desembolsados, a título de adiantamento da primeira parcela, R\$ 76.876 mil (vide Nota 5). Em dezembro de 2020, o saldo foi zerado devido ao pagamento da segunda parcela (Tabela 22).
- 2) **Férias a pagar:** a variação deve-se ao fato de, em geral, a partir do mês de novembro ocorrer um aumento do número de empregados que solicitam o descanso remunerado, de forma que em dezembro o valor provisionado é reduzido.
- 3) **Encargos sociais a pagar:** registram-se os encargos sociais incidentes sobre a folha de pagamento do mês de competência para pagamento no mês seguinte, conforme retratado na Tabela 23.

Tabela 22. Obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Salários a pagar	99.920	98.254	112.774
Auxílio-creche	787	764	800
Rescisões (RCT)	207	–	577
Décimo terceiro salário a pagar	162.178	159.468	–
Férias a pagar	329.509	302.212	318.892
Contribuição a entidades de previdência privada	9.767	9.343	9.246
Encargos Sociais	57.987	56.501	44.154
Total das Obrig. Trab. e Previdenciárias	660.355	626.542	486.443
Sodexo – Vale alimentação ⁽¹⁾	7.746	7.854	–
Casembrapa - Caixa de Assistência dos Empregados da Embrapa ⁽¹⁾	6.440	6.308	–
Total das Obrig. Trab. + Fornecedores Pessoal	674.541	640.704	486.443

⁽¹⁾ Notas: 1) os pagamentos à Sodexo e à Casembrapa, referentes a dezembro de 2020, foram realizados dentro do mês de competência; 2) os pagamentos à Sodexo e à Casembrapa são apropriados na conta de fornecedores.

Tabela 23. Encargos sociais a pagar (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
INSS a pagar	44.952	43.786	44.154
FGTS a pagar ⁽¹⁾	13.035	12.715	–
Total	57.987	56.501	44.154

⁽¹⁾ O FGTS de dezembro 2020 foi pago dentro do mês de competência.

Nota 17

Fornecedores e contas a pagar

O saldo apresentado em 30 de setembro de 2021 foi de R\$ 19.452 mil, enquanto no mesmo período de 2020 foi de R\$ 18.647 mil, apresentando uma variação de 4,32%. Merecem destaque os seguintes valores, que representam aproximadamente 79,53% do total: a) R\$ 7.746 mil – Sodexo Pass do Brasil Serviços e Comércio S.A.; b) R\$ 6.440 mil – Caixa de Assistência aos

Empregados da Embrapa (Casembrapa); c) R\$ 542 mil – Zoom Tecnologia Ltda.; d) R\$ 292 mil – Red Pontes Eireli; e) R\$ 240 mil – Fortline Indústria e Comércio de Móveis Ltda.; e f) R\$ 211 mil – Perfil Computacional Ltda. R\$ 3.725 mil referem-se aos demais fornecedores de bens e serviços.

Nota 18

Consignações

Registram-se os valores descontados dos empregados incidentes sobre a folha de pagamento, conforme retratado na Tabela 24.

Tabela 24. Consignações (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
INSS sobre salários e serviços	6.292	5.684	6.212
Impostos e contribuições diversas	312	196	69
Pensão alimentícia	1.514	1.559	1.614
Planos de previdência - Ceres	9.104	8.774	8.799
Entidades representativas de classe	721	703	778
Planos de seguros	763	775	781
Empréstimos e financiamentos	6.680	6.136	6.265
Vale-alimentação	166	169	167
Depósitos retidos de fornecedores	460	280	429
Outros consignatários	–	626	–
ISS retido	87	69	15
Cooperativa de crédito – Crediembrapa	1.618	1.402	1.460
Plano de Saúde - Casembrapa	5.564	5.060	5.364
Total	33.281	31.433	31.953



Foto: Inside Creative House (iStock)

Nota 19

Plano de Desligamento Incentivado

Refere-se ao registro decorrente dos benefícios pós-emprego em virtude da adesão de empregados ao Plano de Desligamento Incentivado (PDI). Pela adesão, foi acordado o pagamento de 36 parcelas mensais cor-

respondente a 30% do salário-base do empregado e o custeio da parte patronal do plano de saúde (Tabela 25) (vide Nota 34).

Tabela 25. Benefícios do Plano de Desligamento Incentivado (valores em R\$ mil).

Composição – curto prazo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Plano de Desligamento Incentivado (PDI)	15.537	32.676	49.554
Composição – longo prazo	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Plano de Desligamento Incentivado (PDI)	40.390	80.781	40.390

Provisão 2019: R\$ 107.433.261,36

Provisão 2020: R\$ 29.791.968,48

Nota 20

Transferências financeiras a comprovar

Registram-se os valores referentes a convênios assinados com terceiros, recebidos por meio de Termo de Execução Descentralizada (TED). Em 30 de setembro de 2021, do montante de R\$ 69.532 mil, 45,02%

(R\$ 31.306 mil) encontram-se em fase de prestação de contas, aguardando a análise e aprovação por parte do órgão concedente, e 54,98% (R\$ 38.226 mil) estão em fase de aplicação dos recursos recebidos (Tabela 26).

Tabela 26. Transferências financeiras a comprovar (valores em R\$ mil).

Unidade	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Embrapa Rondonia	106	–	–
Embrapa Acre	422	445	423
Embrapa Agroenergia	688	–	688
Embrapa Roraima	–	100	100
Embrapa Amazônia Oriental	3.003	3.657	3.530
Embrapa Pesca e Aquicultura	485	426	431
Embrapa Amapá	1.365	1.374	1.365
Embrapa Meio Norte	432	–	432
Embrapa Caprinos e Ovinos	9.007	5.408	7.564
Embrapa Algodão	144	–	65
Embrapa Semiárido	1.162	1.002	1.241
Embrapa Tabuleiros Costeiros	47	153	91
Embrapa Mandioca e Fruticultura	649	500	500
Embrapa Gado de Leite	181	726	714
Embrapa Milho e Sorgo	306	99	405
Embrapa Gado de Corte	1.778	446	2.146
Embrapa Agropecuária Oeste	977	923	923
Embrapa Agroindústria de Alimentos	55	92	92
Embrapa Solos	1.191	1.175	1.294
Embrapa Agrossilvipastoril	415	146	390
Embrapa Agrobiologia	375	136	375
Embrapa Pecuária Sudeste	–	80	80
Embrapa Meio Ambiente	3.993	2.222	3.226
Embrapa Instrumentação Agropecuária	150	525	3.198
Embrapa Informática Agropecuária	7.218	–	–

Continua...

Tabela 26. Continuação.

Unidade	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Embrapa Soja	562	220	252
Embrapa Suínos e Aves	952	1.485	1.695
Embrapa Clima Temperado	1.758	4.035	3.803
Embrapa Uva e Vinho	774	2.155	2.155
Embrapa Pecuária Sul	104	307	104
Embrapa Arroz e Feijão	–	851	–
Embrapa Setorial	6.933	5.251	7.431
Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia	7.956	4.023	6.485
Embrapa Cerrados	643	593	738
Embrapa Hortaliças	404	359	404
Embrapa Sede	411	10.983	10.024
Embrapa Amazônia Ocidental	851	–	851
Embrapa Monitoramento por Satélite	872	–	1.009
Embrapa Territorial	–	918	–
Embrapa Cocais	252	252	252
Embrapa Café	12.911	17.937	20.744
Total	69.532	69.004	85.220



Nota 21

Provisão a longo prazo

Risco provável

Compreende as provisões para, se necessário, proceder a liquidação de sentenças condenatórias proferidas em ações judiciais que estão classificadas como de risco provável, pela grande probabilidade de sucumbência para a Embrapa, conforme critérios estabelecidos por deliberação publicada pela Empresa. Os critérios de classificação dos passivos contingentes estão de acordo com o pronunciamento técnico CPC 25, em especial, os itens 14, 23, 30 e 84. Até 30 de setembro de 2021 foram provisionados R\$ 326.512 mil referentes a processos judiciais de risco provável, dos quais R\$ 98.949 mil referem-se aos processos judiciais em que a Embrapa é ré e R\$ 227.563 mil aos processos em que a Embrapa é autora (Tabelas 27 e 28).

Risco possível

As ações trabalhistas referentes ao teto salarial, conforme disposto na Constituição Federal, art. 37, inciso XI, devoluções de descontos indevidos, horas extras, insalubridade, incorporação de gratificação, reestruturação funcional, dano material e moral, ações que tratam do pagamento de premiação decorrente do cancelamento do processo de premiação por desempenho institucional de 2019 e outros somam o montante total de R\$ 147.856 mil. Em virtude da sua classificação como de “risco possível”, não foram registradas provisões para essas ações.

Tabela 27. Provisões para perdas em ações judiciais – Embrapa ré (valores em R\$ mil).

Natureza	Jun./2021	Adição	Baixa ⁽¹⁾	Set./2021
Trabalhistas	80.139	–	-3.958	76.181
Cíveis	2.191	–	–	2.191
Previdenciárias	19.545	–	–	19.545
Tributárias	1.032	–	–	1.032
Total	102.907	–	-3.958	98.949

⁽¹⁾ As baixas são referentes aos processos reclassificados de provável para possível.

Tabela 28. Provisões para perdas em ações judiciais - Embrapa autora (valores em R\$ mil).

Natureza	Jun./2021	Adição ⁽²⁾	Baixa	Set./2021
Tributárias ⁽¹⁾	178.120	49.443	–	227.563
Total	178.120	49.443	–	227.563

⁽¹⁾ Processos com depósito judicial. ⁽²⁾ As adições referem-se aos rendimentos dos processos com depósito judicial

Nota 22

Capital social

O capital social é de R\$ 3.048.426 mil integralmente subscrito pela União. Em 9 de novembro de 2020 foi aprovado na *15ª Assembleia Geral* a utilização do saldo

registrado na conta de adiantamento para futuro aumento de capital (Afac) para aumento do capital social no montante de R\$ 63.406 mil.

Nota 23

Adiantamento para futuro aumento de capital

Nesta conta estão registrados os recursos recebidos a título de investimentos, os quais são destinados à expansão das atividades da Empresa (Tabela 29).

Foi autorizada pela Assembleia Geral Extraordinária (AGE) a incorporação ao capital social dos valores de R\$ 39.044 mil (mais atualizações da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia – Selic) e R\$ 23.795 mil do patrimônio líquido.

Tabela 29. Adiantamento para futuro aumento de capital (valores em R\$ mil).

Passivo não circulante	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Adiantamento para futuro aumento de capital	–	39.535	–
Patrimônio líquido	Set./2021	Set./2020	Dez./2020
Adiantamento para futuro aumento de capital	54.139	41.796	18.577

Nota 24

Resultados acumulados

Do saldo, de R\$ 2.568.844 mil, existente na conta de resultados acumulados em 30 de setembro de 2021, o valor de R\$ 1.423.395 mil, ou seja, 55,41%, refere-se à atualização pela taxa Selic dos adiantamentos para futuro aumento de capital. Os demais valores são provenientes, principalmente, das constituições de provisões, das depreciações dos bens patrimoniais e das amortizações dos bens intangíveis.

Fazem parte dos resultados acumulados os ajustes de exercícios anteriores, registros decorrentes da retificação de erros imputáveis a determinado exercício anterior. O saldo de R\$ -1.221 mil é discriminado por tipo de ajustes, conforme Tabela 30.

Tabela 30. Ajustes de exercícios anteriores (valores em R\$ mil).

Composição	Set./2021
Baixa de adiantamentos realizados ao Labex – prestação de contas de exercícios anteriores	-1.502
Regularização da conta de Nova lorque – extratos do exercício anterior	-205
Ajustes em contas de estoque – após migração SAP/ERP	-19
Rendimentos, baixas e reclassificações de depósitos judiciais	-1.000
Reclassificação de contas do intangível e semoventes – incluindo o ajuste da depreciação e da amortização	88
Contabilização dos direitos a receber de royalties – exercício anterior	1.417
Total	-1.221

Nota 25

Receita com vendas e serviços

Neste grupo classificam-se as receitas provenientes da venda de produção vegetal, animal e derivados, e de transformação, bem como a receita originada da prestação de serviços científicos, tecnológicos e agropecuários prestados pela Embrapa (Tabela 31). Em 30 de setembro de 2021 o grupo apresentou um saldo de R\$ 33.406 mil, uma variação positiva de 61,32% em relação ao mesmo período de 2020 devido ao registro dos contratos de royalties em duplicatas a receber. Nos exercícios anteriores o registro na receita era realizado pelo regime de caixa, ou seja, quando da entrada dos recursos.

Tabela 31. Receitas (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020
Mercadoria	9.189	5.885
Produtos	12	63
Serviços	24.205	14.760
Total	33.406	20.708

Nota 26

Imposto sobre vendas e serviços

O saldo em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 1.353 mil e no mesmo período de 2020 somou R\$ 1.253 mil.

A variação em relação ao exercício anterior decorre do aumento da despesa do ICMS sobre vendas de mercadorias e ISS sobre royalties.

Nota 27

Custo das mercadorias e serviços vendidos

Nesta conta são registradas as baixas de estoque referentes ao custo das mercadorias e produtos vendidos. O saldo

apresentado em 30 de setembro de 2021 é de R\$ 2.557 mil e no mesmo período de 2020 somou R\$ 1.321 mil.

Nota 28

Doações

Nesta conta são registradas as entradas e saídas referentes a doações feitas e recebidas, apresentando um saldo líquido de R\$ 1.814 mil. Houve uma variação de -81,07%

em relação ao mesmo período de 2020 devido a redução das doações recebidas.

Nota 29

Despesas administrativas

Houve uma variação negativa na ordem de 8,29% nas despesas realizadas com a manutenção dos serviços da Embrapa, como as despesas com pessoal, material de consumo e serviços de terceiros (Tabela 32).

Tabela 32. Despesas administrativas (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020
Pessoal e encargos	2.285.805	2.325.117
Benefícios previdenciários e assistenciais	7	6
Materiais de consumo	29.077	33.244
Serviços	192.109	196.843
Depreciações	57.583	57.472
Amortização do imobilizado	5.073	5.181
Amortização do intangível	999	1.536
Tributárias	2.703	2.380
Total	2.573.356	2.621.779

Do subgrupo de despesas administrativas, merecem destaque:

- 1) **Pessoal e encargos:** registram-se valores relativos a vencimentos e vantagens fixas e variáveis de empregados, INSS, FGTS, benefícios, sentenças judiciais, contribuição à entidade fechada de previdência complementar e indenizações do Plano de Desligamento Incentivado (Tabela 33).
 - **Remuneração a pessoal:** a variação positiva de 1,13% decorre de aumento na remuneração de pessoal e na provisão de férias.
 - **Indenizações e restituições trabalhistas:** registram-se as despesas com rescisões de contrato de trabalho e indenização de localização. A redução significativa deve-se ao término do

pagamento das rescisões em junho 2020 referentes ao Programa de Desligamento Incentivado (PDI).

Tabela 33. Pessoal e encargos (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020
Remuneração a pessoal	1.595.343	1.577.450
INSS	407.128	397.420
FGTS	122.392	120.441
Contribuição à entidade fechada de previdência (Ceres)	84.847	84.019
Caixa de Assistência dos Empregados da Embrapa (Casembrapa)	51.502	51.288
Benefícios a pessoal (Auxílio transporte e creche)	6.556	7.610
Indenizações e restituições trabalhistas	17.697	86.745
Pessoal requisitado de outros órgãos	340	144
Total	2.285.805	2.325.117

- **Pessoal requisitado de outros órgãos:** a variação deve-se ao fato de o empregado requisitado ter iniciado suas atividades na Embrapa em maio de 2020.
- 2) **Serviços:** na concessão de diárias e nos serviços de pessoa física houve redução de 37,19% e 56,72%, respectivamente, em decorrência da suspensão das viagens e da adoção do regime de teletrabalho devido às medidas de prevenção da pandemia de Covid-19, conforme demonstra a Tabela 34.

A Tabela 35 retrata a composição dos registros referentes a serviços prestados por pessoa jurídica, que apresentaram uma redução, da ordem de R\$ 3.894 mil, de setembro de 2020 a setembro de 2021.

Tabela 34. Serviços (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020
Diárias	657	1.046
Serviços de pessoa física	344	795
Serviços de pessoa jurídica	191.108	195.002
Total de outras obrigações	192.109	196.843

Tabela 35. Serviços de pessoa jurídica (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020
Serviços técnicos profissionais	23.908	27.557
Serviços administrativos	62.844	61.350
Serviços de comunicação e gráfico	2.252	3.096
Passagem e locomoção	822	1.422
Serviços assistenciais	–	9
Água e energia elétrica	12	17
Locação e arrendamento mercantil	20.494	19.415
Serviços educacionais	2.916	2.221
Sentenças judiciais	2.304	2.660
Fornecimento de alimentação	415	334
Seguros em geral	70.652	71.300
Conservação/manutenção ativos	4.345	5.540
Serviços prestados diversos	–	81
Serviços de confecções	144	–
Total	191.108	195.002

Nota 30

Convênios

Refere-se ao valor total de transferência de convênios firmados, com ou sem contraprestações de serviços, para realização de objetivos de interesse

comum das partes. Segue composição do saldo líquido da despesa apresentado em 30 de setembro de 2021 (Tabela 36).

Tabela 36. Convênios (valores em R\$ mil).

Convênio – Despesa	Set./2021
Fundação de Apoio à Tecnologia Cafeeira	212
Instituto de Desenvolvimento Florestal e da Biodiversidade do Estado do Pará	39
Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica	361
Secretaria de Agricultura e Abastecimento	460
Banco do Nordeste do Brasil S.A.	23
Companhia Hidro Elétrica do São Francisco	405
Total	1.500

Nota 31

Outras receitas/despesas

Registram-se os valores das receitas e das despesas não destinadas à atividade-fim da Empresa. Segue com-

posição do saldo da receita e despesa apresentado em 30 de setembro de 2021 e no mesmo período de 2020 (Tabela 37).

Tabela 37. Outras receitas/despesas (valores em R\$ mil).

Receita	Set./2021	Set./2020
Alienação de bens	2.826	2.314
Reversão de provisão	2.765	–
Multas administrativas	518	361
Indenizações/restituições	8.732	5.635
Outras receitas	21.038	29.568
Total	35.879	37.878
Despesa	Set./2021	Set./2020
Perdas involuntárias com estoques/móveis	-525	-204
Bolsa de estudos/auxílio a pesquisadores	-931	-2.121
Provisão para riscos trabalhistas, tributária, cível e previdenciária	-76.726	-16.502
Perda com alienação de bens móveis	-38	-109
Desincorporação de ativos	-5.296	-8.053
Outras despesas	-15.772	-26.983
Total	-99.288	-53.972
Saldo	-63.409	-16.094

Nota 32

Receitas financeiras

A conta de receitas financeiras registrou variação negativa de 18,82%, passando de R\$ 6.068 mil em setembro de 2020 para R\$ 4.926 mil em setembro deste ano (Tabela 38).

Tabela 38. Receitas financeiras (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020
Juros e encargos de mora sobre fornecedores	30	5
Outras variações cambiais	988	1.892
Remuneração de depósitos bancários e atualização monetária positiva	3.225	3.018
Remuneração de aplicações financeiras	683	1.153
Total	4.926	6.068

Nota 33

Despesas financeiras

A conta de despesas financeiras apresentou variação positiva de 50,56%, decorrente do pagamento de juros e multas de tributos, do aumento das variações cambiais e dos descontos financeiros concedidos no ano de 2021 (Tabela 39).

Tabela 39. Despesas financeiras (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021	Set./2020
Juros, multas e encargos	758	29
Atualização da conta AFAC	–	896
Variações monetárias e cambiais ⁽¹⁾	681	64
Descontos financeiros concedidos	50	–
Total	1.489	989

⁽¹⁾ Nota: referem-se a variação das cotações das ações e do dólar (conta de Nova Iorque)

Nota 34

Subvenção

Registram-se os recursos recebidos decorrentes das transferências financeiras do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa), para subvencionar

as atividades da Empresa. Houve uma variação de -1,56%, passando de R\$ 2.549.103 mil em setembro de 2020 para R\$ 2.509.393 mil em setembro deste ano.

Nota 35

Outras informações

Plano de Desligamento Incentivado

- **Objetivo:** promover o desligamento por adesão, de forma livre e espontânea, rescindindo o contrato de trabalho em comum acordo com o empregado.
- **Incentivos:** além das verbas rescisórias previstas na Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), o empregado recebeu 30% do salário-base por 36 meses, sem desconto de Imposto de Renda, e 36 parcelas da parte patronal do plano de saúde repassado diretamente à Casembrapa.
- **Período de desligamento:** agosto de 2019 a junho de 2020.

A Tabela 40 sintetiza o montantes gastos no âmbito do PDI.

Tabela 40. Gastos com Plano de Desligamento Incentivado de agosto de 2019 a setembro de 2021 (valores em R\$ mil).

Conta	Set./2021
Encargos	83.378
Descontos	4.924
Líquido rescisão	76.150
Indenização 30% do salário e da Casembrapa	81.298
Total pago	245.750
Benefícios a curto prazo	15.537
Benefícios a longo prazo	40.390
Total a pagar	55.927
Valor total do PDI	301.677

Previdência complementar dos empregados da Embrapa

A Embrapa colocou à disposição de seus empregados dois planos de benefícios de previdência complementar: o plano Embrapa Básico e o plano Embrapa-FlexCeres.

O plano Embrapa Básico, que está fechado para novas inscrições, é um plano estruturado na modalidade de benefício definido, em que o valor do benefício concedido ao assistido é reajustado anualmente pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC), e o valor do benefício a conceder ao participante é calculado com base no salário de contribuição. Neste plano existem dois tipos de contribuição para os assistidos: a contribuição normal de 8,00% fixada no regulamento, para custeio dos benefícios e da administração, e a contribuição extraordinária de 0,28% fixada no plano de custeio, para custeio de déficits passados, ambas incidentes sobre os benefícios.

O plano Embrapa-FlexCeres é um plano estruturado na modalidade de contribuição variável, em que o valor do benefício concedido ao assistido é reajustado anualmente pelo INPC e o valor do benefício a conceder ao participante é calculado com base no saldo acumulado de contribuição (participante + patrocinadora). Os benefícios de risco são calculados com base no salário. A contribuição para este plano é de 0,62% fixada no plano de custeio, para custeio da administração, incidente sobre os benefícios.

Os benefícios cobertos pelos dois planos são as aposentadorias programadas, a aposentadoria por invalidez, o auxílio-doença, o auxílio-reclusão ou detenção, a pensão por morte e o pecúlio por morte.

Os planos patrocinados pela Embrapa encerraram o mês de setembro de 2021 com 11.810 participantes e assistidos, sendo 7.355 no plano Embrapa Básico e 4.455 no plano Embrapa FlexCeres (Tabela 41).

Tabela 41. Número de participantes (ativos e assistidos) por plano, em 30 de setembro de 2021.

Plano	Participante	Assistido	Total
Embrapa Básico	2.459	4.896	7.355
Embrapa-FlexCeres	4.300	155	4.455
Total	6.759	5.051	11.810

Os valores repassados pela Embrapa e as contribuições dos participantes até o mês de setembro de 2021 totalizaram R\$ 159.484 mil (Tabela 42).

Tabela 42. Valores repassados pela Embrapa e as contribuições de participantes (valores em R\$ mil).

Plano	Patrocinadora	Participante	Total
Embrapa Básico	52.205	36.551	88.756
Embrapa-FlexCeres	33.195	37.532	70.728
Total	85.400	74.083	159.484

A situação financeira e patrimonial dos dois planos de benefícios é apresentada a seguir (Tabelas 43 e 44):

Tabela 43. Plano Embrapa Básico em setembro de 2021 (valores em R\$ mil).

Item	Total
Patrimônio de cobertura do plano (A)	5.414.658
Provisões matemáticas (B)	5.266.628
Equilíbrio técnico contábil C = (A – B)	148.030
Ajuste de precificação (D) ⁽¹⁾	225.800
Superávit total acumulado = (C + D)	373.830

⁽¹⁾ O ajuste de precificação corresponde à diferença do valor contábil dos títulos públicos marcados a vencimento e o valor desses títulos calculado, considerando a taxa de juros real do plano de benefícios.

Tabela 44. Plano Embrapa-FlexCeres em setembro de 2021 (valores em R\$ mil).

Item	Total
Patrimônio de cobertura do plano (A)	1.440.591
Provisões matemáticas (B)	1.455.109
Equilíbrio técnico contábil C = (A – B)	-14.518
Ajuste de precificação (D) ⁽¹⁾	11.888
Superávit total acumulado = (C + D)	-2.629

⁽¹⁾ O ajuste de precificação corresponde à diferença do valor contábil dos títulos públicos marcados a vencimento e o valor desses títulos calculado, considerando a taxa de juros real do plano de benefícios.

Plano de saúde – Caixa de Assistência dos Empregados da Embrapa

A Caixa de Assistência dos Empregados da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Casembrapa) foi constituída em outubro de 2007 como uma operadora de saúde suplementar de médio porte, no modelo de funcionamento de autogestão, com natureza assistencial, sem fins lucrativos, com sede em Brasília, DF e de abrangência em todo território nacional.

Conforme o art. 6º do Estatuto Social da Casembrapa, essa instituição tem como objetivos sociais prestar, aos seus associados, assistência suplementar à saúde; praticar ações para a prevenção de doenças, promoção, reabilitação e recuperação da saúde; celebrar convênios de reciprocidade com outras operadoras para melhor atendimento aos associados e dependentes; e firmar convênios de cooperação técnica com a Agência Nacional de Saúde (ANS) e o Ministério da Saúde para promoção de estudos e pesquisas para o aperfeiçoamento da assistência à saúde suplementar e da autogestão.

Em 30 de setembro de 2021, a Casembrapa possuía 22.446 beneficiários, enquadrando-se na categoria de operadora de médio porte (entre 20 mil e 100 mil). Em relação ao exercício anterior (2020), houve uma redução no número de beneficiários de aproximadamente 2,9%.

Para fins de análise das características da carteira de beneficiários, o grupo foi desmembrado em duas categorias:

Ativos: composto por empregados em efetivo exercício na Embrapa e respectivos dependentes.

Assistidos: composto por ex-empregados – aposentados ou demitidos sem justa causa – viúvos(as) e respectivos dependentes.

Nas Tabelas 45, 46 e 47 a seguir são demonstradas as despesas e receitas realizadas pelo plano de saúde da Casembrapa, no período de janeiro a setembro de 2021.

A contribuição dos inativos é composta por: 5,19% sobre a última referência salarial que se encontravam vinculados na época do desligamento (por grupo fami-

Tabela 45. Despesas realizadas (janeiro a setembro de 2021) (valores em R\$ mil).

Faixa etária	Ativo	Inativo	Casembrapa	Total
De 0 a 18 anos	6.521	305	88	6.914
De 19 a 23 anos	1.786	228	6	2.019
De 24 a 28 anos	163	9	47	220
De 29 a 33 anos	756	60	48	864
De 34 a 38 anos	3.516	30	82	3.629
De 39 a 43 anos	5.207	184	66	5.457
De 44 a 48 anos	5.589	215	17	5.821
De 49 a 53 anos	6.869	401	11	7.282
De 54 a 58 anos	8.961	548	3	10.512
59 anos ou mais	24.655	40.230	34	64.919
Total	64.023	43.210	402	107.637

Tabela 46. Receita realizada Embrapa (janeiro a setembro de 2021) (valores em R\$ mil).

Faixa etária	Receita					Total
	Mensalidade		Inativo	Patronal		
	Ativo	Inativo		Embrapa	Embrapa - PDI	
De 0 a 18 anos	–	18	38	12.258	291	12.606
De 19 a 23 anos	–	11	23.654	2.983	190	3.209
De 24 a 28 anos	–	1	2.044	163	8	174
De 29 a 33 anos	223	13	–	614	17	870
De 34 a 38 anos	2.870	1	3.796	2.793	20	5.688
De 39 a 43 anos	6.431	14	28.327	4.878	46	11.397
De 44 a 48 anos	6.905	54	33.577	4.863	56	11.911
De 49 a 53 anos	6.732	109	87.317	4.967	160	12.055
De 54 a 58 anos	7.425	164	192.156	5.637	373	13.790
59 anos ou mais	11.607	11.896	7.374.342	7.273	3.855	42.004
Total	42.193	12.281	7.783.469	46.429	5.016	113.704

liar) + a parte patronal paga pelos Inativos: R\$ 292,03 (per capita) + coparticipação quando houver utilização.

As Tabelas 48 e 49 apresentam as principais contas que compõem as Demonstrações Financeiras - Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício – da Casembrapa, referentes ao 3º trimestre de 2021.

O resultado de 2020 reflete a redução acentuada da utilização dos procedimentos custeados pelo plano de

saúde em razão do novo coronavírus, que ocasionou menor procura por atendimentos eletivos, diminuição de atendimentos decorrentes de traumas por acidentes e a suspensão de tratamentos.

Com a melhora do cenário pandêmico, ocorreram a retomada das atividades e o aumento da procura médico-hospitalar, que estava reprimida, impactando no resultado líquido da operadora em 2021. Além disso,

Tabela 47. Receita realizada Casembrapa (janeiro a setembro de 2021) (valores em R\$ mil).

Faixa etária	Mensalidade	Patronal	Total
De 0 a 18 anos	2	195	198
De 19 a 23 anos	5	24	29
De 24 a 28 anos	13	29	43
De 29 a 33 anos	26	67	93
De 34 a 38 anos	46	94	139
De 39 a 43 anos	23	58	81
De 44 a 48 anos	17	40	57
De 49 a 53 anos	8	14	23
De 54 a 58 anos	3	7	9
59 anos ou mais	–	4	3
Total	143	532	675

Tabela 48. Resumo do balanço patrimonial em setembro de 2021 (valores em R\$ mil).

Balanço	Set./2021	Set./2020
Ativo	131.534	120.021
Ativo circulante	131.035	119.799
Ativo não circulante	499	222
Passivo	131.534	120.021
Passivo circulante	25.448	21.521
Patrimônio líquido	106.086	98.500

Tabela 49. Demonstração do resultado do exercício - setembro de 2021 (valores em R\$ mil).

Demonstração do resultado	Set./2021	Set./2020
Contraprestações efetivas/Prêmios ganhos de plano de assistência à saúde	61.509	99.706
Receita com operações de assistência à saúde	61.509	99.706
Contraprestações emitidas/prêmios retidos	114.380	114.718
(–) Contraprestações de corresponsabilidade cedida	-52.871	-15.012
Eventos indenizáveis líquidos/Sinistros retidos	-56.153	-60.372
Eventos/Sinistros conhecidos ou avisados	-55.572	-60.342
Variação da provisão de eventos/Sinistros ocorridos e não avisados	-581	-30
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE	5.356	39.334
Receitas de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	5.279	30
Outras receitas operacionais	5.279	30
Outras despesas operacionais com plano de assistência à saúde	-1.035	88
Outras despesas de operações de planos de assistência à saúde	-873	82
Provisão para perdas sobre créditos	-162	6
Outras despesas operacionais de assistência à saúde não relacionadas com planos de saúde da operadora	-5.279	–
Despesas com operações de assistência à saúde	-5.279	–
RESULTADO BRUTO	4.321	39.451
Despesas administrativas	-9.784	-6.320
Resultado financeiro líquido	2.333	1.283
Receitas financeiras	2.663	1.560
Despesas financeiras	-330	-277
Resultado patrimonial	–	–
Receitas patrimoniais	–	–
Despesas patrimoniais	–	–
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	-3.131	34.414
RESULTADO LÍQUIDO	-3.131	34.414

houve a incorporação de 69 novas coberturas no rol da ANS, a partir de abril de 2021, com ampliação de 17 drogas imunobiológicas; inclusão de 4 tipos de terapias e de 4 procedimentos cirúrgicos e extensão de cobertura para 4 procedimentos, todos de alto custo.

Ressalta-se que os gestores seguem acompanhando de perto as oscilações e vêm implantando ações com foco no monitoramento das despesas assistenciais, bem como a redução dos custos:

- a) Acompanhamento dos casos de Covid-19 em âmbito nacional (rede própria e Cassi), das internações de longa permanência (ILP) (acima de 7 dias) e das solicitações oncológicas.
- b) Contratação da empresa Salutis, que realiza, periodicamente, visitas sistemáticas, médicas e de enfermagem, aos beneficiários internados nos hospitais do Distrito Federal, com emissão de relatórios que são acompanhados pela auditoria médica da Casembrapa. Há a previsão de incluir no orçamento de 2022 a ampliação dos serviços de auditoria concorrente nos hospitais, para os demais estados do Brasil.
- c) Contratação da empresa Gestão de OPME (presta serviços de auditoria médica) que trabalha nas negociações e na auditoria médica dos procedimentos de alto custo, buscando o melhor custo-benefício para os beneficiários.
- d) Realização de um estudo epidemiológico da Carteira de Beneficiários da Casembrapa, para identificação de riscos assistenciais, por perfil demográfico (sexo, idade/faixa etária, UF) e condições de saúde. Tomando por base este estudo, serão realizados campanhas e programas de atenção à saúde e prevenção de doenças.
- e) Implantação de um novo sistema de Gestão HRP - Health Resource Planning a partir de abril de 2021, que propicia uma análise mais detalhada das contas apresentadas, fazendo a validação automática do faturamento enviado pelos prestadores e sinalizando eventuais divergências para os analistas.

Celso Luiz Moretti

Presidente

CPF: 080.210.298-03

Tiago Toledo Ferreira

Diretor-Executivo de Gestão Institucional

CPF: 051.727.796-47

Bruno Coelho Soares

Gerente Financeiro e Contábil

CPF: 026.328.954-05

Susy Darlen Barros da Penha

Contadora – CRC – DF 007472/0-2

CPF: 399.778.381-00



MINISTÉRIO DA
AGRICULTURA, PECUÁRIA
E ABASTECIMENTO



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL